



STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJE OBCE MALÉ BŘEZNO

- ▲ ANALYTICKÁ ČÁST
- ▲ NÁVRHOVÁ ČÁST
- ▲ NÁZORY OBČANŮ



2016



Obsah

1. Úvodní slovo starosty obce.....	5
2. Úvod.....	6
3. Struktura a metodika návrhové části strategického plánu	7
4. Postup prací na přípravě strategického plánu.....	9
5. Rozvojová vize obce Malého Března.....	10
6. SWOT analýza.....	11
7. Prioritní oblasti	14
8. Strategické cíle	15
9. Opatření	16
9.1 Seznam opatření dle prioritních oblastí	17
9.2 Opatření prioritní oblasti č. 1 Podnikání, cestovní ruch, volný čas	19
9.3 Opatření prioritní oblasti č. 2 Sociální rozvoj, bydlení	29
10. Implementace	38
11. Financování rozvoje.....	39
12. Postup realizace	39
13. Monitoring implementace a evaluace	41

Přílohy

Příloha č. 1 – Formulář projektového námětu

Příloha č. 2 – Akční plán

Samostatné přílohy

Příloha A.1. – Analytická část

Příloha A.2. - Názory občanů



Použité zkratky:

APZ – Aktivní politika zaměstnanosti

ČOV – Čistírna odpadních vod

ČR – Česká republika

DÚK – Doprava Ústeckého kraje

ESIF - Fondy EU určené k realizaci Společného strategického rámce: Evropský fond pro regionální rozvoj (EFRR), Evropský sociální fond (ESF), Fond soudržnosti (FS), Evropský zemědělský fond pro rozvoj venkova (EZFRV), Evropský námořní a rybářský fond (ENRF) a Evropská územní spolupráce (EÚS).

EU – Evropská unie

IC – Informační centrum

IROP - Integrovaný regionální operační program

KP – Komunitní plán

KÚÚK – Krajský úřad Ústeckého kraje

MAS – Místní akční skupina

OÚ – Obecní úřad

MMR – Ministerstvo místního rozvoje

MPSV – Ministerstvo práce a sociálních věcí

MSP – Malé a střední podnikání

MŠ – Mateřská škola

MŠMT – Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

MVČR – Ministerstvo vnitra České republiky

MŽP ČR - Ministerstvo životního prostředí České republiky

NNO – Nestátní neziskové organizace

NPŽP – Národní program Životní prostředí

OHK – Okresní hospodářská komora

OO Policie ČR – Obvodní oddělení Policie České republiky

OPPIK – Operační program Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost

OP VK – Operační program vzdělávání pro konkurenceschopnost

OPŽP – Operační program Životní prostředí

OPZ – Operační program Zaměstnanost

PČR – Policie České republiky

PD – projektová dokumentace

PO – Prioritní oblast



- PS** – Pracovní skupina
- RRA ÚK** – Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a.s.
- ŘSD** – Ředitelství silnic a dálnic
- SCLLD** - Strategie komunitně vedeného místního rozvoje
(zkratka z anglického názvu Community-Led Local Development Strategy)
- SDH** – Sbor dobrovolných hasičů
- SFDI** – Státní fond dopravy a infrastruktury
- SFRB** – Státní fond rozvoje bydlení
- SFŽP** – Státní fond životního prostředí
- SP** – Strategický plán
- SPRO** - Strategický plán rozvoje obce
- SÚS ÚK** – Správa a údržba silnic Ústeckého kraje
- SWOT** analýza – Analýza silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb
- SŽDC** – Správa železniční dopravní cesty
- ÚK** – Ústecký kraj
- ÚP ČR** – Úřad práce České republiky
- ÚPD** – Územně plánovací dokumentace
- VKS/O** - Výkonná a kontrolní složka/osoba
- VO** - Veřejné osvětlení
- ZO** – Zastupitelstvo obce
- ZŠ** – Základní škola
- ZŠ** – Základní škola
- ŽP** – Životní prostředí



1. Úvodní slovo starosty obce

Vážení spoluobčané,

dostává se vám do ruky dokument, který je i ve smyslu zákona o obcích č. 128/2000 Sb. základním plánovacím dokumentem obce. Jeho účelem je dosáhnout shody občanů na směřování vývoje obyvatel, zhodnotit možnosti naší obce, posoudit, co je reálné i co zůstane plánem v dlouhodobém horizontu. V každém případě Strategický plán rozvoje obce Malého Března se stane důležitým vodítkem pro rozhodování obce o svém dalším rozvoji, jehož význam by měl překonat rámec volebního období. Na zpracování dokumentu se v pracovní skupině účastnili občané Malého Března a odborní pracovníci bez přímého vztahu k obci, a proto neodráží názory jen členů zastupitelstva obce. Strategický plán je koncipován jako dokument střednědobého významu do roku 2022. Tento časový horizont je zvolen proto, že končí programové období pro čerpání finančních prostředků Evropských strukturálních a investičních fondů. Tento dokument by měl přispět k připravenosti naší obce k podání žádostí o dotační podporu a zvyšuje šance získat dotační prostředky. Dokument je zpracován dle metodiky MMR ČR a je důležitým podkladem pro podání žádosti o dotaci u většiny dotačních projektů. Strategický plán rozvoje obce je tedy pragmatickým dokumentem, který zachycuje hlavní problémy a formuluje možná řešení.

Kromě této roviny má strategický plán i další význam. Občané mají málo příležitostí spolu komunikovat a zamýšlet se přitom nad rozvojem obce. Samotný program by nás proto měl i sblížit, vytvořit podmínky pro dobrou komunikaci a také sladit představy občanů a dalších subjektů v obci tak, aby byl dobře využit potenciál lidí i organizací působících v naší obci.

Priority, cíle a aktivity, které plán uvádí, jsou výsledkem společné práce, a proto pevně věřím, že se program stane dobrým rádcem pro klíčová rozhodnutí o rozvoji naší obce.

František Štrébl, starosta



2. Úvod

Strategický plán je dokument, který slouží k systematickému řízení rozvoje obce. Jedná se o koncepční dokument, který identifikuje hlavní směry rozvoje obce zejména ve střednědobé perspektivě a to konkrétně **pro období 2016-2022**. Předložený dokument stanovuje cíle a priority při řešení klíčových otázek rozvoje obce. V rámci strategického plánování byla stanovena rozvojová vize obce, která bude prostřednictvím navržených cílů a opatření postupně naplňována a spolu s konkrétními projekty a aktivitami umožní další rozvoj obce Malého Března.

Procesem strategického plánování vznikl dokument, který by měl být spolu s územním plánem obce Malého Března a obecním rozpočtem základním podkladovým materiálem pro budoucí rozvoj obce.

Na základě diskuze mezi řešiteli strategického plánu byly na počátku práce stanoveny **dvě prioritní** oblasti rozvoje Malého Března. Tyto prioritní oblasti jsou základními oblastmi vymezujícími rámcový pohled na současný stav obce a zároveň pro řešitele určují rámec usměrňování budoucího rozvoje.

Výstupy ze schůzí pracovní skupiny prošly procesem připomínkování, v rámci kterého se mohl kdokoli k předloženým návrhům vyjádřit. Veškeré podněty a připomínky byly zodpovědně posouzeny a zohledněny. Tento přístup ke zpracování Strategického plánu přispěl k tomu, že byla zpracována strategie podchycující většinové problémy a potřeby obyvatelstva, místních podnikatelů a organizací, které jsou obcí ovlivnitelné a byla stanovena opatření pro jejich budoucí řešení.

Zpracování návrhové části strategického plánu předcházela analýza současného stavu a vývoj trendů v obci Malé Březno a v jejím okolí. Tento dokument je součástí strategického plánu a nese název Strategický plán rozvoje obce Malého Března – Profil obce. Zároveň byla zpracována statistická data získaná prostřednictvím dotazníkového šetření a ta jsou rovněž přílohou tohoto dokumentu.

Strategický plán byl schválen v zastupitelstvu jako závazný rozvojový dokument obce. Nyní nastane důležitá, ale náročná fáze jeho naplňování. Ta bude procesně založena na zpracování každoročních aktualizací akčního plánu, v rámci kterého budou ze strategického plánu, resp. zásobníku projektů, vybrány projekty a úkoly určené v daném roce k realizaci a uskutečněna jejich vlastní realizace. Zároveň bude zaveden princip monitorování, který bude sledovat, zda se strategický plán resp. v jeho rámci definované cíle daří naplňovat.

Zcela zásadní pro úspěšnou implementaci strategického plánu je určení přímých institucionálních, ale i personálních odpovědností za dílčí plnění navržených úkolů. V rámci zpracování strategického plánu byla odpovědnost za realizaci jednotlivých opatření navržena. Očekává se však, že i političtí představitelé obce se s obsahem tohoto plánu ztotožní a v souladu se zákonem č. 128/2000 Sb. o obcích, přijmou svou zákonnou povinnost pečovat o všestranný rozvoj svěřeného území a o potřeby jeho občanů a budou aktivně dohlížet na úspěšnou realizaci a plnění navržených strategických cílů.

3. Struktura a metodika návrhové části strategického plánu

Proces strategického plánování a programového řízení nelze považovat za uzavřený akt. Jedná se o aktivní proces, který v důsledku měnícího se prostředí musí reagovat na nové podněty a potřeby svých obyvatel.

¹Obrázek 1. Proces strategického plánování



Tvorbu strategického plánu dělíme do několika fází:

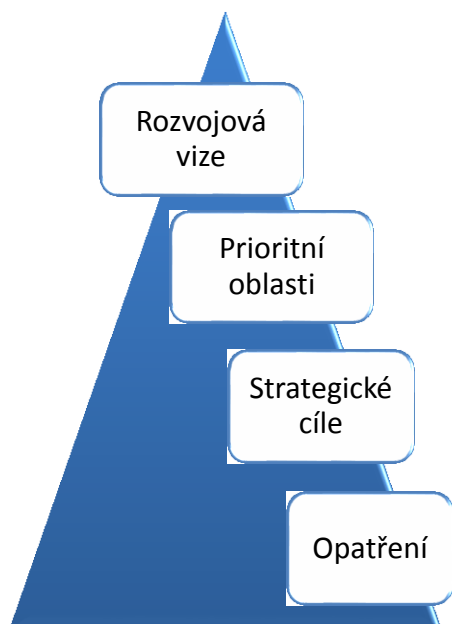
1. Analýza současného stavu a vývoje trendů obce a zhodnocení stavu vnímaného občany obce v rámci dotazníkového šetření
2. Zpracování návrhové části strategického plánu
 - Formulace rozvojové vize
 - Stanovení prioritních oblastí
 - Vymezení strategických cílů na základě formulace SWOT analýzy prioritních oblastí
 - Rozpracování strategických cílů do jednotlivých opatření
 - Stanovení předpokládaného odhadu rozpočtu na jednotlivé výstupy opatření
3. Implementace výstupů dokumentů do praxe
4. Monitorování a hodnocení naplňování Strategického plánu obce pro roky 2016-2022

Návrhová část strategického plánu je rozdělena na několik úrovní (stupňů), které se navzájem obsahově liší mírou konkrétnosti (obecnosti). Pro účely Strategického plánu rozvoje obce Malého Března 2016 -2022 byly stanoveny 4 základní úrovně, které tvoří „strategický skelet“ návrhové části.

¹ V rámci přípravy dokumentu bylo rozhodnuto, že z důvodu malého počtu stanovených prioritních oblastí, bude tvorbu SP realizovat pouze jedna pracovní skupina, která bude zároveň skupinou řídicí.

Jednotlivé úrovně je možné definovat následovně:

- **Vize** popisuje stav, jehož by mělo být v budoucnu dosaženo a v tomto smyslu představuje zastřešující rámec celé návrhové části.



- **Prioritní oblasti** představují strukturovanou formulaci hlavních tematických sektorů, v rámci kterých je nutné danou problematiku řešit. Vymezení prioritních oblastí slouží k logickému uspořádání strategického plánu.

- Hlavní záměry v rámci každé prioritní oblasti jsou dále rozvedené ve **strategických cílech**. Stanovené strategické cíle jsou dekomponovány do jednotlivých opatření. Strategické cíle jsou odvozeny od vize obce a představují strategie nebo cesty, jak dané vize dosáhnout.

Opatření na nejnižší úrovni návrhové části jsou obecně i konkrétně formulované záměry, které se naplňují podporou dílčích aktivit. Konkrétní projektové náměty získané v průběhu zpracování strategie jsou přiřazeny k příslušným opatřením a budou součástí generovaného zásobníku projektů.

Výsledkem tohoto postupu je hierarchické uspořádání návrhové části, kde se postupuje od relativně široce definovaných cílů až ke konkrétním opatřením.

Z hlediska času dochází se snižováním úrovní návrhové části ke zkracování předpokládané doby realizace. Časové horizonty realizace jednotlivých úrovní návrhové části mohou být rámcově vyjádřeny následovně:

- | | |
|--|--|
| • Rozvojová vize: | střednědobá až dlouhodobá realizace |
| • Strategické cíle: | střednědobá až dlouhodobá realizace |
| • Opatření (aktivity a projekty): | krátkodobá až střednědobá realizace |

K práci na strategickém plánu rozvoje obce byli přizváni členové zastupitelstva, představitelé státní správy, zástupci dalších institucí působících v obci, podnikatelé a občané. Představitelé shora jmenovaných institucí pak vytvořili **pracovní skupinu** pro zpracování strategického plánu. Při zpracování strategického plánu asistovala pracovní skupině Regionální rozvojová agentura Ústeckého kraje, a. s., která jejich činnost metodicky řídila, zpracovávala podklady k jednání, moderovala jednotlivé pracovní schůzky a zapracovávala relevantní připomínky do dílčích výstupů.



Složení pracovní skupiny:

František Štrébl (starosta obce Malé Březno)
Josef Šustr ml. (zástupce za Vysoké Březno, občan)
Iveta Kylišková (zástupce spolku, občan)
Martin Šlehofer (zástupce SDH, občan)
Pavel Danko (zástupce SDH, občan)
Libuše Kopecká (zástupce seniorů, občan)
František Havlíček (samotně hospodařící rolník)
Ing. arch. Michaela Nosková (zástupce úřadu územního plánování, Magistrát města Mostu)
Ing. Bohumil Bocian (RRA ÚK - zástupce zpracovatele)
Ing. Tomáš Tuček (RRA ÚK - zástupce zpracovatele)

4. Postup prací na přípravě strategického plánu

Strategický plán obce představuje významný nástroj rozhodování, kam soustředit veřejné zdroje, které jsou využity cíleně jako nástroj intervence do problematických oblastí. Je nutno rozeznávat dvě základní formy tohoto intervenčního působení:

- strategický plán obce jako celek, obsahující ucelený soubor víceletých opatření sdružených do prioritních oblastí a strategických cílů;
- opatření zahrnující soubor rozvojových aktivit realizovaných prostřednictvím projektů či aktivit.

Proces strategického plánování byl v obci Malé Březno zahájen v dubnu 2016 s následujícím harmonogramem činností.

1. Organizačně technická příprava (duben 2016)
2. Analýza prostředí řešené obce – Profil obce (duben – květen 2016)
3. SWOT analýza prioritních oblastí (červen 2016)
4. Navržení rozvojové vize, globálních cílů a prioritních oblastí rozvoje (červen 2016)
5. Navržení strategických cílů (červen 2016)
6. Navržení způsobu realizace cílů prostřednictvím konkrétních opatření (červen - srpen 2016)
7. Zpracování výstupního dokumentu (srpen - září 2016)
8. Předání výstupního dokumentu 27. 9. 2016
9. Předložení dokumentu ke schválení Zastupitelstvu obce Malého Března k 22. 11. 2016

V rámci první fáze byla provedena analýza místních podmínek. Jako výstup analýzy a nashromážděných dat byl zpracován Profil obce, který obsahuje základní informace o obyvatelstvu, o místní ekonomice a podnikatelském prostředí, o infrastruktuře, o stavu životního prostředí, o podmínkách pro bydlení, vzdělávání, kulturu a sport v obci a další důležitá zjištění o obci Malé Březno. Profil obce shrnuje údaje o obci, jejím nejbližším okolí v porovnání s údaji v jednotlivých trendech a analyzuje postavení obce Malého Března i její vnitřní podmínky.



Úvodní jednání proběhlo **ve čtvrtek 6. 4. 2016, následně pak dne 24. 5. 2016** se poprvé setkala navržená Pracovní skupina. Ta na svých následujících schůzích, konaných v zasedací místnosti Obecního úřadu Malé Březno, formulovala dlouhodobou rozvojovou vizi obce a pomocí SWOT analýzy a výsledků průzkumu názorů občanů vymezila tzv. prioritní oblasti, stanovila strategické a specifické cíle a opatření. Do pracovní skupiny byli přizváni občané obce, kteří mají z profesního či zájmového hlediska k dané oblasti blízko. Účast v pracovní skupině byla dobrovolná a veřejná.

Pracovní skupina strategické cíle a opatření prodiskutovala, doplnila, upravila a odsouhlasila jejich podobu určenou pro dopracování návrhu strategického plánu.

V průběhu měsíců červen 2016 až srpen 2016 RRA ÚK rozpracovala ve spolupráci se zástupci obce jednotlivá opatření do detailnější podoby tak, aby z jejich formulace bylo zřejmé, co by měla obec Malé Březno v následujících letech realizovat, v jakém časovém horizontu, přibližný odhad nákladů na realizaci a vymezení realizátora daného opatření. Závěrečná schůze pracovní skupiny, na níž byl projednán a schválen návrh strategického plánu k předložení Zastupitelstvu obce Malé Březno, se uskutečnila 20. 9. 2016.

5. Rozvojová vize obce Malého Března

Rozvojová vize je základní myšlenkou plánovaného rozvoje obce. Její úlohou je stanovit směr rozvoje obce v příslušném strategickém období.

Vize formuluje a popisuje stav, jehož by mělo být v budoucnosti dosaženo v daném území, přičemž jednotlivé části návrhu (strategické cíle, opatření, aktivity a projekty) jsou prostředkem k jejímu dosažení a naplnění.

Zpracovaný strategický plán je koncipován na střednědobý horizont v závislosti na možnostech čerpání dotací v současném programovacím období až do roku 2022. Pro dosažení vize byl zohledněn dlouhodobější časový horizont 10 let. Důvodem je zajištění návaznosti dlouhodobé koncepce rozvoje obce i po uplynutí období, pro které jsou navrženy strategické cíle a opatření tohoto strategického plánu.

Rozvojová vize obce Malého Března byla formulována s ohledem na potřebu trvale udržitelného rozvoje a koresponduje s výsledky analytické části a dotazníkového šetření. Strategické plánování je proces, který musí být kontinuálně veden a není možné se zcela odklonit od již započatého procesu rozvoje. Nicméně je vhodné v rámci implementace na základě nových zjištění upřesňovat myšlenku vize tak, aby odpovídala potřebám současné obce.

Rozvojová vize obce Malého Března:

„Obec Malé Březno se stane moderním, trvale se rozvíjícím venkovským sídlem, zajišťujícím klidný a spokojený život obyvatel.“

Východiskem pro formulaci rozvojové vize obce Malého Března byly jednak názory aktérů procesu plánování na budoucí rozvoj obce, kterými pracovní skupina a zpracovatel charakterizovali současný a možný budoucí obraz obce, a dále pak informace

z dotazníkového šetření mezi občany, které bylo součástí přípravy strategického plánu. Byly stanoveny priority, kterých by se mělo v rámci naplňování vize dosahovat.

Priority vize obce:

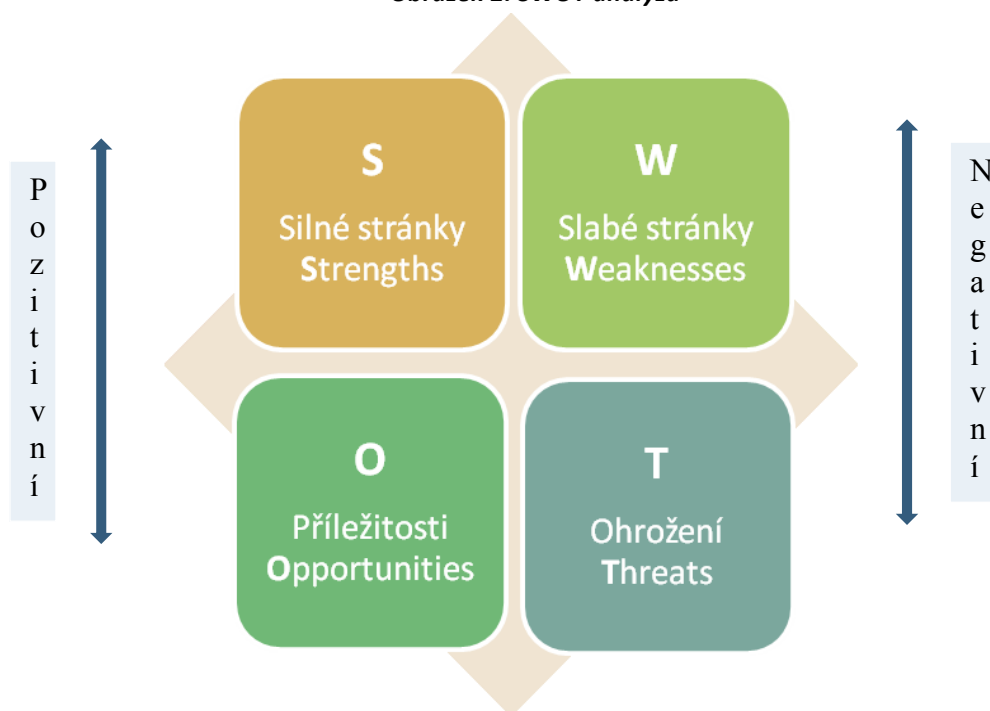
- **Podnikání, cestovní ruch, volný čas**
- **Sociální rozvoj, bydlení**

Tyto 2 priority tvoří základní oblasti rozvoje obce v následujících letech. Podrobnější návrhy řešení jsou rozpracovány v jednotlivých strategických cílech a jejich opatřeních.

6. SWOT analýza

Po stanovení prioritních oblastí strategického dokumentu byla témata podrobena SWOT analýze, která definuje slabé a silné stránky a zároveň možné příležitosti a ohrožení rozvoje obce Malého Března.

Obrázek 2. SWOT analýza



Označení SWOT analýza je převzato z anglického jazyka, kdy jednotlivé úhly pohledu na dané téma vycházejí z těchto anglických pojmů a jejich vzájemná syntéza tvoří ucelený celek řešené prioritní oblasti.

- **Strengths** (silné stránky)
- **Weaknesses** (slabé stránky)
- **Opportunities** (příležitosti)
- **Threats** (ohrožení/hrozby)



Zpracovaná SWOT je základem pro formulaci strategických cílů, které by měly pomoci obci:

1. **Zachovat a rozvíjet** identifikované silné stránky prioritní oblasti rozvoje obce
2. **Eliminovat** definované slabé stránky prioritní oblasti rozvoje obce
3. **Využívat pro budoucí rozvoj** možné příležitosti prioritní oblasti rozvoje obce
4. **Reagovat** na vymezená ohrožení prioritní oblasti rozvoje obce

Akcentováním silných stránek a naopak důrazem na odstraňování nebo alespoň omezování slabých stránek roste pravděpodobnost využití nabízejících se příležitostí a omezuje se dopad identifikovaných ohrožení.

SWOT analýza byla vytvořena pro každou prioritní oblast zvlášť.

SWOT - Prioritní oblast č. 1 Podnikání, cestovní ruch, volný čas

<p>Silné stránky</p> <ul style="list-style-type: none"> • existence historických památek • koupaliště ba sportovní areál v obci • pravidelné akce pro veřejnost • podnikatelský areál obce pronajatý MSP • výrobní areály na katastru obce mimo obytnou část • blízkost velkých měst (Most, Chomutov, Žatec) • v okolí obce jsou zemědělské pozemky k podnikání • cyklotrasy vedoucí obcí • cyklostezka ve výstavbě • 2 rybníky ve vlastnictví obce 	<p>Slabé stránky</p> <ul style="list-style-type: none"> • relativní blízkost uhelného velkolomu • nedostatek vody ve vodoteči Srpina • nedostatečná dopravní obslužnost obce ve večerních hodinách
<p>Příležitosti</p> <ul style="list-style-type: none"> • využití pohledů na uhelný velkolom v cestovním ruchu • využití rozvoje cykloturistiky v okolí • postupný vznik ubytovací kapacity v obci • zvýšení propagace obce na elektronických médiích • zintenzivnění spolupráce s okolními obcemi • využití pozemků pro drobné podnikání 	<p>Ohrožení</p> <ul style="list-style-type: none"> • nedostatečná kapacita inženýrských sítí (kanalizace, el. energie) • nedostatečná schopnost krajiny zadržet srážkovou vodu v důsledku monokulturní výsadby na okolních zemědělských plochách



- vybudování srubů u rybníků



SWOT - Prioritní oblast č. 2 Sociální rozvoj, bydlení

<p>Silné stránky</p> <ul style="list-style-type: none"> • bydlení v rodinných domech • rekreační bydlení - zahrádky • neexistence sociálně vyloučené lokality • zájem o bydlení v obci • kulturní akce pro občany • relativně nízká nezaměstnanost • klidné prostředí 	<p>Slabé stránky</p> <ul style="list-style-type: none"> • neupravené objekty v obci • nedostatečná obchodní síť • nedostatek bytů • dopravní ohrožení chodců průjezdnou komunikací (silnice III/25120) • nevhodně řešené odpadové hospodářství
<p>Příležitosti</p> <ul style="list-style-type: none"> • využití současného trendu stěhování obyvatel z velkých měst • vybudování standardního zázemí pro občany – rozšíření nabídky služeb • zapojení občanů do rozvojových záměrů rozvoj sociálních služeb, aktualizace nabídky volnočasových aktivit pro děti • vytvoření obecních bytů 	<p>Ohrožení</p> <ul style="list-style-type: none"> • nevyužití zasíťovaných pozemků k výstavbě • změna hydrogeologických poměrů na území obce – zvýšení výskytu spodních vod

7. Prioritní oblasti

Výběr prioritních oblastí a na ně navazující formulace strategických cílů je významnou částí strategického dokumentu, rozhodující o kvalitě a využitelnosti dokumentu v plánování rozvoje obce Malého Března.

Prioritní oblasti byly stanoveny v rámci pracovní skupiny a to s ohledem na budoucí rozvoj obce Malého Března v kontextu se stanovenou vizí obce, tak aby bylo možné dosáhnout co největší míry naplnění obsahu vize.

Prioritní oblasti definují základní roviny, na které by se měla pracovní skupina zaměřit. Pro účely strategického plánu byly stanoveny 2 prioritní oblasti.



Zaměření prioritních oblastí je následující:

Prioritní oblast č. 1 Podnikání, cestovní ruch, volný čas

Prioritní oblast č. 2 Sociální rozvoj, bydlení

Problematika prioritních oblastí byla diskutována v pracovní skupině, do které byli přizváni zástupci odborné veřejnosti. Pracovní skupina provedla SWOT analýzu a zformulovala strategické cíle a opatření. Jednání pracovní skupiny pro obě prioritní oblasti probíhalo postupně v jednotlivých termínech, a to:

Út 7. 6. 2016 od 10:00 do 11:45 *úvodní schůze PS*

Út 14. 6. 2016 od 10:00 do 11:45

Út 28. 6. 2016 od 10:00 do 11:25

Út 20. 9. 2016 od 10:00 do 11:00 *finální schůze PS*

Výstupy ze schůzí pracovní skupiny byly zapracovány do návrhové části dokumentu.²

8. Strategické cíle

Strategické cíle byly navrženy na základě výstupů jednotlivých SWOT analýz příslušných prioritních oblastí. Strategické cíle vyjadřují obecně, čeho chce obec ve spolupráci s dalšími subjekty a institucemi působícími v obci v rámci dané prioritní oblasti dosáhnout.

Pro potřeby Strategického plánu byl proto v rámci každé prioritní oblasti definován strategický cíl. Ze strategických cílů vychází různý počet specifických cílů, které jsou považovány v rámci každé prioritní oblasti za rovnocenné, co do důležitosti (tzn., že jejich číslování neukazuje pořadí důležitosti). Pro účely strategického plánu bylo v rámci **2 prioritních oblastí** navrženo celkem **6 strategických cílů a 23 opatření**.

Strategické cíle svým zaměřením navazují na analytickou část dokumentu, resp. jejich smyslem je ukázat směry rozvoje, které umožní využití silných stránek a příležitostí obce, nebo eliminaci hlavních problémů a minimalizaci důsledků potenciálních hrozeb formulovaných v příslušných SWOT analýzách.

² Při finalizaci opatření pro jednotlivé strategické cíle byly zjištěny v několika případech duplicitu v obsahu opatření. Proto zpracovatel v zájmu odstranění duplicit provedl sloučení opatření a jejich přečíslování. Došlo tak k malé změně výstupů projednaných v pracovní skupině, bez vlivu na celkový obsah dokumentu.



Definované strategické cíle:

Strategický cíl pro Prioritní oblast č. 1 Podnikání, cestovní ruch, volný čas

Vytvářet podmínky pro podporu rozvoje podnikatelského prostředí a zaměstnanosti a zvýšit ekonomickou prosperitu obce podporou vzniku lehké průmyslové výroby a cestovního ruchu a rozvojem kvality a kvantity služeb. Vytvoření podmínek pro kvalitní využití volného času občanů.

Strategický cíl pro Prioritní oblast č. 2 Sociální rozvoj, bydlení

Zajistit kvalitní podmínky občanské vybavenosti. Podporovat rozvoj obce z hlediska aktuální poptávky po sociálních a zdravotních službách. Zvyšovat úroveň sociálních služeb pro obyvatele obce. Podporovat rozvoj obce jak z hlediska nárůstu obyvatel, tak i kvality bydlení a života.

Z výše uvedených strategických cílů vychází následující specifické cíle, které mají pomocí konkrétních opatření eliminovat hlavní problémy a minimalizovat důsledky potenciálních hrozeb formulovaných v příslušných SWOT analýzách.

Definované specifické cíle:

❖ Prioritní oblast č. 1 Podnikání, cestovní ruch, volný čas

- P1 Zvýšení podnikatelských aktivit a zaměstnanosti v obci
- P2 Rozvoj cestovního ruchu
- P3 Rozvoj podmínek pro kvalitní využití volného času občanů

❖ Prioritní oblast č. 2 Sociální rozvoj, bydlení

- S.1 Zlepšení sociálního prostředí v obci
- S.2 Zlepšování kvality života občanů a životního prostředí
- S.3 Rozvoj bydlení

9. Opatření

Návrh opatření a jejich detailní popis je jedním ze stěžejních výstupů procesu strategického plánování. Slouží k naplnění formulovaných strategických cílů, tak aby došlo k rozvoji obce



v souladu s její vizí. Každý cíl má několik opatření, kdy jejich pořadí neurčuje jejich prioritu, stejně jako tomu je u cílů. Opatření byla stanovena na základě jednání pracovní skupiny. Barevná provedení jsou shodná s barvou strategického cíle a prioritní oblasti. Opatření jsou zpravidla krátkodobého až střednědobého charakteru, ve výjimečných případech dlouhodobějšího charakteru, na které je však nutné se připravit již v rámci střednědobého plánovacího procesu. Jednotlivá opatření mají zcela konkrétní povahu, tzn. opatření je definováno jako zcela konkrétní projekt, nebo má povahu obecnou tzn., charakterizují typy projektů nebo úkolů, jejichž realizace bude v rámci implementačního cyklu podporována.

Struktura navržených opatření:

Číselné označení opatření	Název opatření
Popis opatření:	
Jedná se o obsahovou část opatření popisující detailní předmět a náplň stanoveného opatření, současně s tím zdůvodnění potřebnosti navrženého opatření.	
Podporované aktivity:	
Tato část popisuje konkrétní výstupy či aktivity, kterých má být prostřednictvím opatření dosaženo.	
Realizátor:	
Realizátorem je myšlen subjekt/ty, který se bude aktivně podílet na realizaci opatření a jeho výstupů.	
Doba realizace:	
Předpokládaná doba realizace zahájení činnosti konkrétní aktivity či opatření. Uvedený termín je pouze návrhem, samotné řešení bude záviset na odsouhlasených akčních plánech.	
Odhad nákladů:	
Náklady na realizaci aktivit jsou uvedeny předběžně a pouze orientačně na základě odhadu. Předpokládá se, že většina opatření (projektů) bude realizována s podporou dotačních programů, a je proto možné předpokládat, že skutečné náklady pro obec budou v nižší výši, než je zde uvedeno. Přesná výše nákladů bude stanovena až na základě příslušné projektové dokumentace.	
Zdroje financování:	
Zdrojem financí mohou být jak zdroje místní, tzn. prostředky z rozpočtu obce a prostředky realizátorů projektů, tak zdroje vnější, tzn. prostředky z krajských, státních a evropských programů.	

9.1 Seznam opatření dle prioritních oblastí

Prioritní oblast č. 1 Podnikání, cestovní ruch, volný čas	
P1	Zvýšení podnikatelských aktivit a zaměstnanosti v obci
<i>P1.1</i>	<i>Podpora drobného podnikání</i>



P1.2	<i>V souladu s územním plánem připravovat pozemky pro následnou výstavbu podnikatelských provozoven</i>
P1.3	<i>Podpora regionálních produktů a služeb</i>
P1.4	<i>Nabídka spolupráce okolním subjektům a obcím pro rekreační využití pozemků v okolí</i>
P1.5	<i>Zvýšení kvality a kapacity infrastruktury obce</i>

P2	Rozvoj cestovního ruchu
P2.1	<i>Oprava, údržba a využití historicky významných míst a prvků</i>
P2.2	<i>Podpora rozvoje cykloturistiky a rybaření</i>
P2.3	<i>Tvorba marketingových a propagačních turistických produktů</i>
P2.4	<i>Rozvoj a revitalizace rekreačních ploch v obci</i>

P3	Rozvoj podmínek pro kvalitní využití volného času občanů
P3.1	<i>Budovat zázemí pro trávení volného času, činnost spolků a neformálních skupin</i>
P3.2	<i>Podpora kulturních a společenských akcí, péče o kulturu, pěstování místních tradic</i>
P3.3	<i>Podpora sportovních akcí a sportovních organizací</i>

Prioritní oblast č. 2 Sociální rozvoj, bydlení

S1	Zlepšení sociálního prostředí v obci
S1.1	<i>Zlepšení občanského soužití</i>
S1.2	<i>Podporovat rozvoj infrastruktury pro dostupné sociální služby a vytvářet podmínky pro dostupnost zdravotnických služeb</i>
S1.3	<i>Podporovat rozvoj podmínek pro komunitní práci</i>

S2	Zlepšování kvality života občanů a životního prostředí
S2.1	<i>Posilování občanské vybavenosti</i>
S2.2	<i>Zlepšovat vzhled obce a kvalitu venkovského prostředí</i>
S2.3	<i>Podpora ekologického vytápění a snižování energetické náročnosti budov</i>
S2.4	<i>Zlepšení úrovně odpadového hospodářství obce</i>
S2.5	<i>Zlepšování kvality krajiny v okolí obce</i>
S2.6	<i>Dopravně bezpečnostní opatření</i>



S3	Rozvoj bydlení
<i>S3.1</i>	<i>Podpora výstavby rodinných domů</i>
<i>S3.2</i>	<i>Údržba a rozvoj bytového fondu</i>

9.2 Opatření prioritní oblasti č. 1 Podnikání, cestovní ruch, volný čas



Specifický cíl P1: **Zvýšení podnikatelských aktivit a zaměstnanosti v obci**

Opatření P1.1: **Podpora drobného podnikání**

Popis opatření: *Ekonomický život a podnikání jsou základem pro vytváření zdravé sociální struktury obyvatel a zaměstnanost. Je zapotřebí vytvářet příznivé podmínky pro začínající řemeslníky a drobné podnikatele, aby mohli v obci vykonávat svou práci. Toho lze dosáhnout jednak informační podporou ze strany obce poskytováním základních informací o založení živnosti a souvisejících povinnostech, jednak aktivním vytvářením a nabízením vhodných prostor pro provoz drobných řemeslných živností, obchodu a služeb. Obec má dvě možnosti jak k této problematice přistoupit, a to buď na své náklady rekonstruovat nevyužívané objekty a zbudovat v nich obchody, provozovny, nebo podnikatelská centra, či je jiným způsobem poskytnout k podnikání (formou pronájmu), případně zchátralé objekty ve svém vlastnictví nabídnout k prodeji zájemci, který přijde s realistickým podnikatelským záměrem. Při pronájmu může obec využít možnosti pobídek, např. dočasných slev na nájmu, propagace nově otevřených provozoven na www stránkách obce a v místním tisku.*

Podporované aktivity:

- Základní podnikatelské poradenství poskytované obcí či zprostředkovaně ve spolupráci s OHK a/nebo českou sítí na podporu podnikání Enterprise Europe Network (www.een.cz)
- Pravidelné informování podnikatelské komunity o možnostech získání dotací na rozvoj firem a na založení sociálních podniků
- Vytípení nevyužívaných objektů vhodných pro rozvoj podnikání
- Rekonstrukce a pronájem vybraných objektů na obchod, provozovnu, podnikatelské centrum
- Vytvoření ploch a prostor pro nově začínající podnikatele za zvýhodněných podmínek
- Nabídka nevyužívaných objektů investorům

Realizátor: Obec Malé Březno, spolupráce s OHK Most a EEN ČR

Doba realizace: 2017, dále průběžně

Odhad nákladů: viz Zásobník projektů

Zdroje financování:

- Rozpočet obce
- Fondy EU (OPPIK, IROP, OPZ)
- Státní a regionální fondy (MPSV, Ústecký kraj – program Podpora začínajících podnikatelů)

Specifický cíl P1: **Zvýšení podnikatelských aktivit a zaměstnanosti v obci**

Opatření P1.2: **V souladu s územním plánem připravovat pozemky pro následnou výstavbu podnikatelských provozoven**

Popis opatření: *Hlavním cílem opatření je zvýšit nabídku připravených ploch a objektů pro podnikatelské účely, udržet a rozvinout činnost stávajících podnikatelských subjektů, méně preferenčně přilákat nové podnikatele a investory do obce.*



Na území obce Malého Března se nacházejí nevyužívané plochy, podnikatelské areály a objekty, které v současné době nemají využití, poškozují vzhled obce a jsou v některých případech i nebezpečné. Je třeba provést inventuru takových areálů a na jejím základě jednat s vlastníky o jejich dalším využití, podpořit stávající vlastníky při jednání s příslušnými úřady o odstranění překážek prodeje a pomoci při hledání nového investora. Vycházet pokud možno vstřícně racionálním požadavkům potenciálních investorů s cílem zajištění nového využití v souladu s územním plánem a v době co nejkratší.

Hlavními aktivitami tohoto opatření je provedení postupné regenerace a revitalizace nevyužívaných areálů, ploch a budov (souhrnně tzv. brownfieldů) v obci a příprava těchto ploch pro jejich využití k podnikatelským aktivitám (výstavba a rekonstrukce přístupových komunikací a inženýrských sítí, výstavba podnikatelských provozoven).

Podporované aktivity:

- Zmapování nevyužívaných ploch, areálů a objektů na území obce
- Jednání s majiteli a případná možná podpora při jednáních s úřady
- Podpora vzniku nových podnikatelských areálů a provozoven vyhověním potřebám podnikajícího subjektu/investora, např. úpravou příjezdových komunikací, zavedením inženýrských sítí, asistencí při jednání s ÚP a jinými úřady, apod.
- Podpora urychleného převodu vytipovaných nevyužívaných nemovitostí (brownfieldů) na nové investory jednáním s potenciálními investory a propagací na webových stránkách obce a v databázi brownfieldů ÚK

Realizátor:

Obec Malé Březno

Doba realizace:

2017, dále průběžně

Odhad nákladů:

beznákladové opatření
(kromě příp. investic do majetku obce)

Zdroje financování:

- Rozpočet obce
- Soukromé zdroje
- Fondy EU (OPPIK, IROP)
- Státní a regionální fondy

Specifický cíl P1:

Zvýšení podnikatelských aktivit a zaměstnanosti v obci

Opatření P1.3:

Podpora regionálních produktů a služeb

Popis opatření:

Vhodnou formou podnikání jsou regionální výrobky a služby, kdy maximálním využitím vstupů do výroby přímo z Malého Března a okolí vznikne produkt nebo služba ztotožněná s regionem, které se stávají účinným prostředkem propagace obce a regionu v širokém okolí. Mít regionální produkt nebo službu má velký motivační efekt pro další rozvoj podnikání a je vhodnou reprezentací regionu. Proto je ze strany obce vhodné hledat formy podpory vzniku a rozvoje takového podnikání.



V oblasti podpory regionálních produktů a služeb budou podporovány aktivity v oblasti propagace, marketingu, výstav, soutěží, zvyšování kvality a certifikace produktů a služeb. Prioritně bude navázáno na zdejší zemědělskou a hornickou regionální činnost a kulturu při propagaci regionálních výrobců, prodejců, zemědělců. Obec bude iniciovat jejich zapojení při kulturně společenských akcích a tím pomáhat v jejich podnikání a podpoře prodeje a udržení pracovních míst.

Podporované aktivity:

- *Aktivní komunikace mezi obcí a podnikatelským sektorem, zjišťování potřeb podnikatelů a možností vzniku regionálních produktů či služeb*
- *Marketingová podpora regionálních produktů a služeb (propagace, účast na akcích, certifikace produktů a služeb, apod.)*

Realizátor: Obec Malé Březno

Doba realizace: Průběžně

Odhad nákladů: 0,1 mil. Kč ročně

Zdroje financování:

- Rozpočet obce
- Soukromé zdroje

Specifický cíl P 1:

Zvýšení podnikatelských aktivit a zaměstnanosti v obci

Opatření P1.4:

Nabídka spolupráce okolním subjektům a obcím pro rekreační využití pozemků v okolí

Popis opatření:

Cílem opatření je realizace podpůrných a iniciačních aktivit vedoucích k zahlazení vlivů hornické činnosti v lokalitě bývalých i současně provozovaných hnědouhelných těžebních ploch a obnovení funkcí a stability území za účelem zvýšení rekreačního potenciálu a možnosti rozvoje cestovního ruchu.

Je žádoucí na devastovaných plochách vytvářet nové rekreační prostory pomocí rekultivací, které budou odpovídat společné vizi a zájmům obce Malé Březno, podnikatelských subjektů a obcí v jeho okolí. Vlastnosti a prvky takových prostorů musí plnit řadu kritérií, aby se mohly úspěšně stát vyhledávanými lokalitami pro relaxaci a odpočinek, ať už jde o krátkodobou rekreaci (několik hodin až 1 den) nebo dlouhodobou rekreaci (více dní). Mezi taková kritéria patří požadavek na přírodě podobné krajinné celky. Ty samy o sobě působí esteticky a vyváženě, nebo mohou být mírně doplněny dalšími estetickými prvky, jako jsou malé vodní plochy, skály a sošky, okrasné dřeviny a jiné ozdobné prvky. Důležitá je členitost reliéfu, porostů i případných vodních ploch.

Rekultivací s cílem vytvořit rekreační zónu se mohou zakládat parky a zeleň, parkové lesy, obory, zoo / zvířecí farma, přírodní koupaliště, zahrádkářské kolonie, sportoviště a závodiště, rekreační areály, fitness a wellness areály, zábavní prostory, aj.



Je však třeba dbát na to, aby se rekreace obyvatel nestala nadměrnou zátěží pro dané území a pro přírodní složky krajiny a nedocházelo tak k opětovné degradaci prostoru.

Podporované aktivity:

- *Aktivizace spolupráce s okolními obcemi a podnikatelskými subjekty (v blízkém i širším okolí) ohledně využití post-těžebních ploch k rekreačním účelům*
- *Zpracování studie využití území pro rozvoj rekreačního potenciálu, výsledné alternativy zahrnout do ÚPD*
- *Prosazování provedení revitalizačních prací s ohledem na plánované záměry spolupracujícího konsorcia (Malého Března, okolních obcí, podnikatelských subjektů)*
- *Prověření aktuálních dotačních možností orientovaných na sanace, rekultivace a revitalizace území po dokončené těžbě (15 ekomiliard, OPŽP, NPŽP, ...)*

Realizátor: *Obec Malé Březno, spolupráce s okolními obcemi, podnikatelskými subjekty v blízkém i širším okolí*

Doba realizace: *2017, dále průběžně*

Odhad nákladů: *do 0,3 mil. Kč*

Zdroje financování: ○ *Rozpočet obce*

Specifický cíl P1: **Zvýšení podnikatelských aktivit a zaměstnanosti v obci**

Opatření P1.5: **Zvýšení kvality a kapacity infrastruktury obce**

Popis opatření:

Stěžejní pro rozvoj podnikání v obci Malé Březno je také úroveň dopravní a technické infrastruktury, která by měla být svojí kvalitou i kapacitou připravena na to, pojmout nové výrobní objekty. Jde především o vybavenost území inženýrskými sítěmi, tedy zajištění dodávek pitné vody, elektřiny, vyřešení otázky odpadních vod a odpadů, přístupových komunikací, osvětlení apod. Z tohoto hlediska by podnikatelé působící v obci měli získat srovnatelné podmínky pro podnikání ve všech místech tomu určených, neboť prioritou obce by mělo být přispět ke zvýšení konkurenceschopnosti všech ekonomických subjektů působících na jejím území.

Podporované aktivity:

- *Budování, oprava a údržba přístupových komunikací, chodníků, osvětlení, navýšení kapacity parkovacích míst*
- *Budování, oprava a údržba technické infrastruktury*
- *Řešit problematiku ČOV*

Realizátor: *Obec Malé Březno*

Doba realizace: *2017 – 2018, dále dle potřeby*

Odhad nákladů: *5 - 20 mil. Kč*

Zdroje financování: ○ *Rozpočet obce*
○ *Státní fond rozvoje bydlení*
○ *Fondy EU (IROP, OPŽP)*



Specifický cíl P2: **Rozvoj cestovního ruchu**

Opatření P2.1: **Oprava, údržba a využití historicky významných míst a prvků**

Popis opatření: *Primárně je opatření zaměřeno na zvýšení atraktivity obce, jejíž historické dominanty tvoří kostel sv. Jana Evangelisty, kaple sv. Antonína Paduánského, pamětní kříž s reliéfem Panny Marie Zahražanské a plastiky světců. Další skupinu tvoří kulturně, společensky či jinak významné objekty, místa a prvky, které vlivem času ztratily svůj fyzický půvab a/nebo postrádají využití.*

Smysl opatření je jednoduchý – i přes různé vlastnictví jednotlivých nemovitostí je nutné systematicky pracovat na záchraně architektonického dědictví, ať již je památkově chráněno či nikoli. Na jedné straně potřeb stojí samotná potřeba zachovat hmotný odkaz předků, na druhou stranu je nutné najít pro objekty využití a zakomponovat je do komunitního života občanů obce a jejich návštěvníků. Zahrnutý pod dané opatření proto jsou i aktivity na podporu pořádání akcí a udržování tradic.

Podporované aktivity:

- Oprava a údržba nemovitých památek a významných objektů
- Podpora pořádání kulturních a společenských akcí, včetně udržování lokálních tradic (vč. podpory činností místních dobrovolných organizací a spolků)

Realizátor: *Obec Malé Březno, spolupráce s vlastníky nemovitostí (oprava a údržba památek/objektů) a místními dobrovolnými organizacemi a spolky (příprava a pořádání akcí)*

Doba realizace: *Průběžně*

Odhad nákladů: *0,2 – 0,4 mil. Kč ročně*

Zdroje financování:

- Rozpočet obce
- Církev
- Vlastníci nemovitostí
- Prostředky místních organizací a spolků
- Ministerstvo kultury – Havarijní program, Program záchrany architektonického dědictví
- Ústecký kraj - Program na záchranu a obnovu kulturních památek
- Programové rámce SCLLD – MAS Naděje

Specifický cíl P2: **Rozvoj cestovního ruchu**

Opatření P2.2: **Podpora rozvoje cykloturistiky a rybaření**

Popis opatření: *Obcí prochází cyklotrasa č. 3106. Cyklistická doprava v obci je vedena po silnicích a částečně i po účelových komunikacích. V obci se nenachází žádné speciální zázemí ani mobiliář přímo určený cyklistům.*

Obsahem opatření je ve spolupráci s okolními obcemi podpořit postupnou dostavbu oddělené cyklistické stezky v úseku



Strupčice-Most přinášející více bezpečnosti a komfortu do místní dopravy a dále realizovat aktivity zaměřené na zlepšení infrastruktury cyklistické dopravy a zázemí v obci (např. stojany, odpočívadla, směrovky, navigace, aj.).

V rámci revitalizace obce při investicích do veřejného prostranství bude obec postupovat cyklo-přívětivě, tzn. infrastruktura, stojany, značení a navigace budou podmínkou investičních akcí.

V rámci opatření budou dále podpořeny aktivity zaměřené na obnovu a údržbu obecních rybníků, doplnění infrastruktury pro sportovní a rekreační rybáře, provoz činnosti místních rybářských spolků a pořádání akcí a soutěží v rybolovu.

Podporované aktivity:

- Podpora dobudování oddělené cyklostezky Strupčice-Most (společná iniciativa s okolními obcemi)
- Tvorba infrastruktury cyklistické dopravy v obci – zlepšení značení a doplnění cyklistického mobiliáře (stojany, odpočívadla, apod.)
- Obnova a údržba rybníků pro rybolov (odbahnění, oprava hrází, výměna armatur, revitalizace břehové linie, apod.)
- Doplnění infrastruktury pro sportovní a rekreační rybáře (ubytování, WC, klubovna, mola, ...)
- Finanční a propagační podpora činnosti rybářských spolků
- Podpora akcí a soutěží v rybolovu

Realizátor:

Obec Malé Březno,
spolupráce s okolními obcemi (cyklostezka Strupčice-Most)

Doba realizace:

2016 – 2017, dále průběžně

Odhad nákladů:

3 - 10 mil. Kč

Zdroje financování:

- Rozpočet obce
- Fondy EU (IROP, OPŽP)
- Národní a regionální fondy (SFDI, Ústecký kraj, NPŽP)

Specifický cíl P2:

Rozvoj cestovního ruchu

Opatření P2.3:

Tvorba marketingových a propagačních produktů turistických produktů

Popis opatření:

Cestovní ruch je dnes jedním z nejdynamičtěji se rozvíjejících ekonomických odvětví. Pro přilákání turistů je však nutná, vedle nabídky kvalitních služeb a infrastruktury, také dostatečná nabídka turistických atraktivit a rozmanitých turistických cílů. Účinnými nástroji pro zvýšení přílivu turistů do obce se může stát nabídka komplexních turistických produktů. Cílem opatření je prostřednictvím marketingových nástrojů přilákat nové návštěvníky, zvýšit atraktivitu obce a regionu vytvořením nových, netradičních marketingových produktů (např. legendy, příběhy, maskot, vycházkové okruhy, turistické www stránky, hry a samolepky pro děti, turistické známky a odznaky, příprava nových keší v geocachingu, skládačky a propagační letáky, jednotný vizuální styl propagačních materiálů, ...) a informačního navigačního systému a mobiliáře.



**Podporované
aktivity:**

- *Spolupráce obce s místními podnikateli, okolními obcemi a neziskovými organizacemi na tvorbě nových produktů cestovního ruchu*
- *Promyšlený marketing a destinační management (propagace na veletrzích cestovního ruchu, spolupráce s cestovními kancelářemi, Českou centrálou cestovního ruchu, s okolními obcemi a městy, apod.)*
- *Posílení komunikačních a informačních kanálů (internetové zpravodajství, viditelnost na turistických portálech, mapy, letáky, ...)*

Realizátor:

Obec Malé Březno

Doba realizace:

2017 – 2018, pak průběžně

Odhad nákladů:

0,3 mil. Kč ročně

Zdroje financování:

- *Rozpočet obce*

Specifický cíl P2:

Rozvoj cestovního ruchu

Opatření P2.4:

Rozvoj a revitalizace rekreačních ploch v obci

Popis opatření:

Dané opatření je zaměřeno na rozvoj a revitalizaci rozsáhlé zahrádkářské osady sloužící zejména k rekreaci obyvatel blízkých měst, kteří v obci vyhledávají odpočinek a relaxaci, částečně se zapojují do komunitního života a příležitostně využívají zdejších služeb.

Osada se nachází v jižním cípu obce v prostoru mezi výsypkou a říčkou Srpinou, vznikla začátkem 90. let 20. století, má nedostatky zejména v dopravní infrastruktuře a úpravě přilehlých prostranství. Aktivity tohoto opatření budou proto cíleny na zlepšení stavu předmětného rekreačního území, zejména odstranění současných nedostatků.

K rekreačním účelům v obci dále slouží areál venkovního koupaliště, jehož rozvoj a revitalizaci řeší následující opatření P3.1 této Strategie.

**Podporované
aktivity:**

- *Převod příjezdové cesty k zahrádkářské osadě směrem od centra z majetku společnosti Lesy ČR do majetku obce*
- *Úprava a dobudování dopravní infrastruktury v oblasti zahrádkářské osady pro motorovou a pěší dopravu (zpevnění příjezdové komunikace po provedeném převodu do vlastnictví obce, zajištění bezpečného přístupu vlastníků od zastávek ČSA a do centra obce - dostavba chodníků, osvětlení, přechodů, případně parkovacích míst),*
- *Revitalizace a údržba přilehlých veřejných prostor*

Realizátor:

Obec Malé Březno

Doba realizace:

2017 - 2019

Odhad nákladů:

0,5 mil. Kč (kromě investic do komunikací)



- Zdroje financování:**
- Rozpočet obce
 - Fondy EU (IROP, OPŽP, Programové rámce SCLLD – MAS Naděje)
 - Státní a regionální fondy (SFDI)

Specifický cíl P3: **Rozvoj podmínek pro kvalitní využití volného času občanů**

Opatření P3.1: **Budovat zázemí pro trávení volného času, činnost spolků a neformálních skupin**

Popis opatření: *Účelem je zvýšit kvalitu objektů občanské vybavenosti v segmentu kulturních, společenských a sportovních zařízení a dětských hřišť a vytvořit tak dobré podmínky pro zkvalitnění a rozšíření funkcí a pestrosti nabídek občanům k volnočasovým aktivitám. Současné nedostatky jsou spatřovány zejména v potřebě zlepšit/rozšířit nabídku zázemí pro setkávání občanů, sport a rekreaci.*

Podporovány proto budou aktivity zaměřené jednak na modernizaci stávajících zařízení a prostor pro setkávání občanů a trávení volného času (dětských a sportovních hřišť, pohybových sálů, prostor pro společenské události a malé výstavní expozice, ad.), jednak na výstavbu nových zařízení a prostor (např. vznik komunitního centra, multifunkčního hřiště, krytých kurtů, outdoor posilovny, koupaliště, zájmových kluboven a dalšího zařízení pro současné i potenciální spolky a neformální skupiny v obci).

- Podporované aktivity:**
- Modernizace stávajících společenských, sportovních a rekreačních zařízení a prostor
 - Založení/výstavba nových společenských, sportovních a rekreačních zařízení a prostor

Realizátor: Obec Malé Březno

Doba realizace: Průběžně

Odhad nákladů: 15 – 30 mil. Kč

- Zdroje financování:**
- Rozpočet obce
 - Evropské fondy (IROP, Programové rámce SCLLD – MAS Naděje)
 - Nadační fondy

Specifický cíl P3: **Rozvoj podmínek pro kvalitní využití volného času občanů**

Opatření P3.2: **Podpora kulturních a společenských akcí, péče o kulturu, pěstování místních tradic**

Popis opatření: *Péče o kulturu a společenský život má výrazný pozitivní vliv na posílení vazeb obyvatel k obci, k sobě navzájem a k rozvoji občanské společnosti. Povinností obce by proto mělo být i nadále finančními i nefinančními nástroji podporovat kulturní a společenské akce, které jsou v obci realizovány a zajistit dostatečnou informovanost o jejich konání.*



Jako nástroj pro identifikaci obyvatel s obcí Malé Březno slouží kulturní akce, společenské události, plesy, výstavy, udržování kontaktů s rodáky, vydávání publikací připomínající zdejší historii a život, i prosté lidové zábavy.

Smyslem je zachránit nehmotné kulturní dědictví našich předků a propojit je i do současného zájmu o zábavu a setkávání současných občanů.

Předmětem podpory tohoto opatření jsou zejména měkké akce zaměřené na připomínky zvyklostí tradičního života na venkově. Opatření podporuje též novodobé tradice i zakládání zcela nových tradic. Takových, které mají vazbu na region a jsou určeny místním občanům. Nabízí se i možnost zaznamenat osobní výpovědi rodáků a pamětníků a další.

Podporované aktivity:

- Podpora stávajících i připravovaných kulturních a společenských akcí (za aktivní spolupráce místních dobrovolných organizací a spolků)
- Poskytnutí zázemí pro konání kulturních a společenských akcí
- Využití existujících komunikačních kanálů obce pro zajištění informovanosti o pořádaných akcích
- Publikační činnost, správa a shromažďování informací o životě v obci

Realizátor:

Obec Malé Březno

Doba realizace:

Průběžně

Odhad nákladů:

0,2 mil. Kč ročně

Zdroje financování:

- Rozpočet obce
- Prostředky dobrovolných organizací a spolků
- Fondy EU (Program spolupráce SN-CZ)

Specifický cíl P3:

Rozvoj podmínek pro kvalitní využití volného času občanů

Opatření P3.3:

Podpora sportovních akcí a organizací

Popis opatření:

V zájmu smysluplného využívání volného času zejména dětí a mládeže by obec měla všemožně podporovat sportovní kluby, organizace, i nadané jednotlivce. Dosáhne se tím výrazného zvýšení kvality života v obci. Dobré sportovní výkony místních talentů na sportovních akcích doma i v zahraničí navíc výrazným způsobem přispějí k propagaci obce. Příklady sportovních úspěchů přivedou ke sportu a tělesné výchově další zájemce, což bude mít pozitivní vliv na fyzickou zdatnost dětí a mládeže.

Podporované aktivity:

- Podpora vytvoření sportovního klubu
- Finanční podpora sportovních akcí a činnosti sportovních organizací
- Společný marketing místních sportovních zařízení při nabídce jeho služeb

Realizátor:

Obec Malé Březno



- Doba realizace:** *Průběžně*
- Odhad nákladů:** *0,2 mil. Kč ročně*
- Zdroje financování:**
- *Rozpočet obce*
 - *Prostředky sportovních organizací a spolků*
 - *Fondy EU (Program spolupráce SN-CZ)*

9.3 Opatření prioritní oblasti č. 2 Sociální rozvoj, bydlení



Specifický cíl S1: Zlepšení sociálního prostředí v obci

Opatření S1.1: Zlepšení občanského soužití

Popis opatření: *V občanském soužití se vyskytují problémy na úrovni nepříznivých sousedských vztahů, nebo agresivních reakcí na různé situace, vzájemných urážek mezi občany, apod., které ale zpravidla nepřesahují osobní rámec zúčastněných. Tyto problémy v soužití lidí je třeba pokud možno včas řešit domluvou, nebo podle příslušných vyhlášek a zákonů. Palčivějším problémem je vandalismus, znečišťování veřejných prostor, vytváření černých skládek, obtěžování hlukem, nadměrná konzumace alkoholu na veřejnosti, krádeže, atd. Smyslem opatření je zaměřit se na nástroje k vymáhání slušného chování a potlačování nežádoucího chování např. vyhláškami, účinnou osvětou, důslednou součinností s OO Policie ČR Obrnice. Preventivní aktivitou může být zřízení zvláštní funkce asistenta prevence v obci.*

Podporované aktivity:

- Rozvoj legislativních nástrojů, důsledná kontrola jejich využívání
- Osvěta k zodpovědnému občanství
- Zvážení možnosti zřízení funkce asistenta prevence

Realizátor: Obec Malé Březno

Doba realizace: průběžně

Odhad nákladů: Beznákladové opatření (bez zřízení funkce asistenta prevence)

Zdroje financování:

- Rozpočet obce
- OPZ

Specifický cíl S1: Zlepšení sociálního prostředí v obci

Opatření S1.2: Podporovat rozvoj infrastruktury pro dostupné sociální služby a vytvářet podmínky pro dostupnost zdravotnických služeb

Popis opatření: *Sociální služby jsou nutné pro předcházení a eliminaci sociálního vyloučení různých cílových skupin, včetně seniorů. Potenciální klienti služeb (např. senioři) nejsou dostatečně informováni, nemají návyky je užívat, a tak se jejich životní úroveň snižuje spolu s klesajícími možnostmi sebeobsluhy. Význam opatření je spíše preventivní, protože sociální služby odhalují další a další problémy a potřeby ohrožené populace. Území obce není zcela pokryto sociálními službami ambulantními ani terénními. Chybí zde zázemí a není ani dostatečně zmapována poptávka. Vzhledem k stárnutí obyvatelstva a omezeným možnostem sociální kontroly je nutné do Malého Března sociální služby v potřebné míře dostat. Pro rozšíření, resp. zřízení sociálních služeb v obci je třeba zajistit kvalitní prostory nebo zázemí pro jejich poskytování, např. vybudováním komunitního centra. Cílem opatření je podpořit budování infrastruktury nezbytné pro*



zajištění poskytování kvalitních komunitních sociálních služeb občanům obce. Bude vhodné zjistit potřeby sociálních služeb v obci v současnosti a v nejbližších letech s cílem zjistit, zda všem občanům obce jsou dostupné potřebné sociální služby. Podpora bude směřovat hlavně ke službám terénního a ambulantního charakteru. O případných službách pobytového charakteru, které odpovídají současným principům sociálního začleňování, např. osobám, které mají sníženou soběstačnost z důvodu věku, chronického onemocnění nebo zdravotního postižení je třeba jednat s okolními obcemi a zařízeními, která v okolí působí o možnosti jejich využití občany Obce Malé Březno a poskytnutí případné podpory. Pokud by na území obce byl zjištěn výskyt sociálně patologických jevů, např. drogová závislost, gamblerství, bylo by třeba podpořit i služby primární prevence.

Poskytování ambulantní zdravotnické péče je v současné době na dobré úrovni v sousedních obcích a městech, přesto je třeba pravidelně sledovat dostatečnost zajištění dostupnosti zdravotnických zařízení veřejnou dopravou a usilovat o zavedení těchto služeb přímo v obci.

Podporované aktivity:

- Sledování rozsahu sociálních služeb poskytovaných obyvatelům obce
- Návrh a realizace podpory rozšíření nabídky sociálních služeb pro obyvatele obce, např. v připravovaném komunitním centru
- Vytipování nebytových prostor vhodných pro poskytování nových sociálních služeb terénního a ambulantního charakteru
- Poskytnutí vhodných prostor poskytovatelům sociálních a zdravotnických služeb za zvýhodněných podmínek
- Rozšíření nabídky samostatného bydlení pro občany obce – seniory
- Sledování výskytu sociálně patologických jevů v obci
- Pravidelná roční kontrola dostupnosti zdravotnických zařízení veřejnou dopravou.

Realizátor:

Obec Malé Březno

Doba realizace:

V etapách dle zjištěných výsledků prověrkou a sledováním

Odhad nákladů:

cca 25 mil. Kč

Zdroje financování:

- Rozpočet obce
- Fondy EU (IROP)

Specifický cíl S1:

Zlepšení sociálního prostředí v obci

Opatření S1.3:

Podporovat rozvoj podmínek pro komunitní práci

Popis opatření:

Vzájemná vzdálenost dvou částí obce se promítá i do sféry sdružování občanů a vzniku iniciativ. Obec v mnohých případech nahrazuje funkci občanského sektoru a pořádá akce zaměřené na různé cílové skupiny.

Bude třeba nabízet obyvatelům další, nové služby, včetně iniciativ podporujících zapojení i občanů, kteří z různých důvodů (např. stáří, neznalost poměrů v obci u nových obyvatel,...) stojí mimo dění v obci. Kromě pokračování v podpoře činnosti stávajících spolků v obci je žádoucí podporovat, případně iniciovat vznik



dalších iniciativ a spolků z různých oblastí života, např. kultury, sportu a tělesné výchovy, zájmové činnosti dětí i dospělých. Nabídnout jim vhodné prostory obce a v obci vytvořit vzdělávací a společenské centrum, např. komunitní centrum, které budou moci využívat všichni občané. Zároveň je třeba prověřit stav vybavení společenských a reprezentačních prostor pro malé výstavní expozice a společenské události (např. svatby, křtění knih apod.); v případě potřeby tyto reprezentační prostory modernizovat.

Podporované aktivity:

- *Iniciování vzniku dalších spolků v obci a jejich podpora*
- *Prověrka dostatečnosti společenských prostor a kluboven a dalších prostor pro komunitní práci, společenská setkání a kulturní a tělocvičné aktivity obyvatel, pro neformální vzdělávání, činnost spolků a neorganizovaných skupin*
- *Nabídka prostor pro činnost spolků*

Aktivity rozvoje infrastruktury pro komunitní práci, volný čas, činnost spolků a neformálních skupin jsou uvedeny v opatření P3.1

Realizátor:

Obec Malé Březno

Doba realizace:

Od 2017 v etapách dle potřeby a finančních možností

Odhad nákladů:

0,1 mil. Kč/rok

Zdroje financování:

- *Rozpočet obce*

Specifický cíl S2:

Zlepšování kvality života občanů a životního prostředí

Opatření S2.1:

Posilování občanské vybavenosti

Popis opatření:

Občanská vybavenost je vše, co potřebujeme v místě svého bydliště. Mezi občanskou vybavenost se řadí například základní školy, mateřské školy, ordinace praktického lékaře, polikliniky, nebo např. lékárny, obchody, knihovny, pošty.

Mezi občanskou vybavenost se také řadí například domy s pečovatelskou službou. Dá se říci, že dostupnost občanské vybavenosti je jedním z faktorů, které jsou podmínkou kvalitního bydlení. Obec Malé Březno nepatří mezi velké obce a tak zde logicky existuje jen určitá část občanské vybavenosti, ostatní služby občanské vybavenosti si občané zajišťují v okolních obcích. Nicméně, Obec Malé Březno plánuje, že se bude zvětšovat a proto je třeba zamýšlet se i nad rozšířením stávající občanské vybavenosti. Konkrétně lze uvažovat po rozšíření obchodu, o zřízení služby hlídání dětí formou dětské skupiny, zřízení pošty v obci, nebo dětského hřiště v části Vysoké Březno. V územním plánu obce je navržena plocha pro doplnění občanské vybavenosti na volné ploše návsi. V rámci opatření je třeba řešit i úpravy hřbitova (zřízení kolumbária).

Podporované aktivity:

- *Návrh, studie a projektová příprava*
- *Realizace rozšíření občanské vybavenosti po etapách*

Realizátor:

Obec Malé Březno

Doba realizace:

V etapách, dle výsledků prověrky a finančních možností



Odhad nákladů: 0,5 mil. Kč (mimo nákladů realizace)

Zdroje financování: ○ Rozpočet obce

Specifický cíl S2: Zlepšování kvality života občanů a životního prostředí

Opatření S2.2: Zlepšovat vzhled obce a kvalitu venkovského prostředí

Popis opatření:

Opatření se zaměřuje na vzhled a celkové zlepšení fyzického prostředí obce. Veřejná prostranství jsou místem pro plnění municipálních funkcí souvisejících s životem na venkově a přirozeným setkáváním. Velký důraz musí být kladen i na zachování, resp. obnovu venkovského a přírodního charakteru a je třeba vyvarovat se estetickým a urbanistickým prvkům, které nejsou pro vesnický charakter Malého Března typické.

Aktivita opatření jsou proto zaměřeny zejména na budování přírodních prvků v intravilánu i extravilánu obce. Nákupy zařízení a strojů pro údržbu zeleně i veřejných prostranství obcí, čištění komunikací, budování veřejného osvětlení a venkovního mobiliáře pro oddechové zóny, místní informační a navigační systémy, budování autobusových zastávek s bezbariérovými úpravami atd.

Samostatnou kapitolu tvoří ozelenění, zvyšování kvality jednotlivých pater vegetace a revitalizace alejí, jakož i výsadba zeleně i solitérních stromů. Zeleň bude v rámci opatření využívána nejen jako estetický prvek pro rekreaci a zlepšení klimatu, ale bude také umísťována jako izolační prvek na vhodných místech pro minimalizaci prašnosti, hluku, vibrací. (zejména u dopravních staveb, podnikatelských provozoven apod. Zeleň je vhodné umísťovat i pro zakrytí pohledových částí průmyslových a zemědělských areálů.

Realizace projektů si proto vyžádá i spolupráci s vlastníky pozemků i jejich případnou finanční spoluúčast.

Podporované aktivity:

- Rekonstrukce návsi, budování odpočinkových zón
- Pravidelné investice do vzhledu obce (obnova a údržba staveb/fasád, povrchu komunikací, veřejného osvětlení, veřejné zeleně, obnova venkovního mobiliáře – laviček, odpadkových košů, plakátovacích a informačních systémů, košů na psí exkrementy, ...)
- Nákup strojů a vybavení pro údržbu veřejných prostor a zeleně
- Výsadba nové a revitalizace stávající municipální zeleně

Realizátor: Obec Malé Březno

Doba realizace: 2017, 2018, průběžně

Odhad nákladů: 5 - 10 mil. Kč a dále 0,5 mil. Kč ročně

Zdroje financování: ○ Rozpočet obce
○ OPŽP, NPŽP



Specifický cíl S2: Zlepšování kvality života občanů a životního prostředí

Opatření S2.3: Podpora ekologického vytápění a snižování energetické náročnosti budov

Popis opatření: *Hlavním cílem opatření je zlepšení životního prostředí v obci zvýšením energetické kvality budov a snížením nákladů na jejich provoz a zaváděním ekologicky šetrných způsobů vytápění. Jedná se o budovy na území obce, které jsou v majetku obce nebo jejich občanů a dalších subjektů. Cílem obce je tedy zavedení „ekologického“ vytápění objektů v obci a snížení spotřeby energie zlepšením tepelně technických vlastností obvodových konstrukcí budov, včetně dalších opatření vedoucích ke snížení energetické náročnosti budov.*
Opatření podporuje aktivity zateplování budov, zavádění ekologicky šetrnějších způsobů vytápění, rekuperace energií, zavádění obnovitelných zdrojů energie v budovách, zvýšení využití obnovitelných zdrojů energie atd.

Podporované aktivity:

- *Zavádění moderních technologií pro vytápění a využívání ekologických zdrojů energií*
- *Zavádění opatření pro snížení energetické náročnosti budov*
- *Informování občanů obce o možnosti využití dotačních programů (kotlíkové dotace, Nová zelená úsporám, ...)*

Realizátor: Obec Malé Březno, Ústecký kraj

Doba realizace: Průběžně, dle finančních možností

Odhad nákladů: 2 mil. Kč/rok

Zdroje financování:

- *Rozpočet obce*
- *Fondy EU (OPŽP)*
- *Státní a regionální fondy (Nová zelená úsporám, kotlíkové dotace, ...)*

Specifický cíl S2: Zlepšování kvality života občanů a životního prostředí

Opatření S2.4: Zlepšení úrovně odpadového hospodářství obce

Popis opatření: *Současná sběrná stanoviště na území obce plní funkci stanovišť kontejnerů na separovaný odpad a velkoobjemových kontejnerů. Pomáhají shromažďovat část směsných i recyklovatelných odpadů k jejich svozu k likvidaci nebo druhotnému zpracování, ale z hlediska kapacity, druhové skladby sběrných komodit, vybavení a funkčnosti není dané zařízení vyhovující. Nedostatky s nakládáním odpadů se v důsledku projevují vyšším výskytem separovatelných komodit v komunálním odpadu, černými skládkami, spalováním odpadů a vysokými náklady na provoz odpadového hospodářství obce. Problémem je také časté zneužívání sběrného místa obce k ukládání odpadů obyvateli jiných obcí vzhledem k přístupnosti velkoobjemových kontejnerů.*

Cíl opatření vychází z předpokladu nutnosti řešit současný nevyhovující stav a zajistit budoucí koncepční řešení systému



nakládání s odpady na území obce. Součástí opatření je realizace aktivit směřujících ke zlepšení funkčnosti, účinnosti a vzhledu sběrného místa jeho reorganizací k rozšíření druhové skladby tříděného odpadu a zvýšení kapacit pro shromažďování, sběr a separaci odpadů pro občany Malého Března.

Podporované aktivity:

- *Analýza odpadového hospodářství obce*
- *Úprava prostoru jednoho sběrného místa, potřebných manipulačních ploch a oplocení*
- *Úprava vzhledu sběrných stanovišť (povrch, ohrazení, popř. i zastřešení)*
- *Zavedení provozní doby sběrného místa, aby vyhovovala občanům*
- *Nákup vhodných nádob a kontejnerů pro sběr odpadu*
- *Průzkum potenciálních odběratelů nových druhů separovaných komodit včetně zjištění technických a finančních podmínek odběru*

Realizátor:

Obec Malé Březno

Doba realizace:

2017

Odhad nákladů:

1,5 - 2 mil. Kč, dále provozní 0,1 mil Kč ročně

Zdroje financování:

- *Rozpočet obce*
- *Fondy EU (OPŽP)*
- *NPŽP*

Specifický cíl S2:

Zlepšování kvality života občanů a životního prostředí

Opatření S2.5:

Zlepšování kvality krajiny v okolí obce

Popis opatření:

Kromě budování infrastruktury, která sníží zátěž životního prostředí z obydlí a podnikatelských provozů a udržování kvalitní zeleně v obci, je třeba se zaměřit i na budování přirozených podmínek života rostlin a živočichů ve volné přírodě a sladění s přítomností člověka v okolní krajině. Biotopy poskytují obyvatelům možnost rekreace a obecně zvyšují atraktivitu prostředí. Navrhované opatření usiluje o stabilizaci funkcí ekosystémů a biodiverzitu, minimalizaci eroze půdy. Podporovanými aktivitami jsou zejména úprava vodních toků, podpora zadržování vody v krajině, budování přirozených hnízdišť ptáků apod. Zvláštní význam pro rekreační funkci má i výsypka v bezprostřední blízkosti obce, kde se budují ekosystémy a rodí se zde síť cest a stezek.

Požadovanými investicemi proto je zejména budování hrází, pažení potoků, úpravy břehů, monitoring krajiny, výsadba tradičních dřevin a křovin, likvidace invazních druhů, lapače škůdců, budování lesních cest, protierozní opatření, seče, ošetřování rostlin, instalace informačních (naučných) tabulí, sanace starých zátěží apod.

Podporované aktivity:

- *Zajištění vhodných stanovištních podmínek pro existenci původních druhů organismů*
- *Budování rekreačního zázemí v krajině (i rekultivované)*

Realizátor:

Obec Malé Březno



- Doba realizace:** Průběžně
- Odhad nákladů:** 0,5 mil. Kč ročně
- Zdroje financování:**
- Rozpočet obce
 - Fondy EU (OPŽP)
 - NPŽP

Specifický cíl S2: Zlepšování kvality života občanů a životního prostředí

Opatření S2.6: Dopravně bezpečnostní opatření

Popis opatření: V současné době je problémem neexistence bezpečných přechodů pro chodce přes silnici III/25120, která rozděljuje zastavěné území obce na dvě části. K zajištění bezpečného přechodu přes tuto komunikaci je třeba vybudovat bezpečné přechody pro chodce. Pro zajištění bezpečného výjezdu z místních komunikací v obci na silnici III/25120 je třeba odborně navrhnout a zajistit umístění bezpečnostních zrcadel. Opatření vychází z předpokladu nutnosti řešit současný nevyhovující stav a zajistit budoucí koncepční řešení dopravní bezpečnosti na území obce.

Podporované aktivity:

- Zpracování PD
- Zajištění souhlasu Policie ČR a správce komunikace – SÚSÚK s realizací navržených dopravně – bezpečnostních opatření
- Realizace opatření

Realizátor: Obec Malé Březno

Doba realizace: 2017 a dále průběžně

Odhad nákladů: 0,5 mil. Kč

Zdroje financování:

- Rozpočet obce
- Fondy EU (IROP)
- SFDI

Specifický cíl S3: Rozvoj bydlení

Opatření S3.1: Podpora výstavby rodinných domů

Popis opatření: Opatření ukládá obci zabývat se rizikem úbytku obyvatel a naopak snažit se o jejich příliv a růst počtu obyvatel. V analytické části se uvádí předpokládaný počet bydlících v Malém Březně v r. 2022 mezi 230 – 250 obyvateli. Jedním z možných impulsů výraznějšího migračního přírůstku by mohlo být zabezpečení výhodných možností pro bydlení zejména pro mladé rodiny, jakož i nárůst pracovních míst – v obci samotné, a dále v nedalekých průmyslových zónách Joseph, nebo Triangle. Trend několika málo roků svědčí o tom, že Malé Březno je atraktivní pro nové obyvatele. Přes objektivní překážky, mezi které patří i nedostatek rozvojových ploch pro nové bydlení, je nutné se snažit o příchod nových obyvatel, resp. o přirozenou generační obměnu. Zejména



je důležité umožnit mladým lidem a párům, aby začali bydlet právě v Malém Březně a navykli si tu a navázali vazby. Při výstavbě nových domů a objektů podporovat tendenci „přiblížování“ obou částí obce v rámci urbanistické koncepce rozvoje obce a stavbu ekologicky šetrných domů.

Podporované aktivity:

- *Budování rozvojových ploch pro individuální bydlení*
- *Zpracovat urbanistický návrh propojení částí obce*
- *Široká nabídka volných ploch pro výstavbu – www stránky, realitní kanceláře, inzerce...*
- *Informování investorů o možnosti dotací ze SFŽP na pasivní a nízkoenergetické domy.*

Realizátor:

Obec Malé Březno

Doba realizace:

Průběžně

Odhad nákladů:

5 - 10mil. Kč , etapově

Zdroje financování:

- *Rozpočet obce*
- *SFŽP (pasivní a nízkoenergetické domy)*

Specifický cíl S3:

Rozvoj bydlení

Opatření S3.2:

Údržba a rozvoj bytového fondu

Popis opatření:

Jednou ze zásad správné bytové politiky je maximální využití dostupných prostředků pro postupnou modernizaci bytového fondu, která vede ke zlepšování kvality bydlení a v případě modernizace včetně fasád bytových domů i k celkovému vzhledu obce. Obec by měla pravidelně část svého bytového fondu rekonstruovat a modernizovat. Je třeba soustředit se přitom také na byty vhodné pro sociální bydlení svými rozměry nebo umístěním. Opatření podporuje příchod dalších obyvatel do Malého Března. Případný fond musí mít pravidla nastavena tak, aby bylo možno současně efektivně využít dotačních nebo úvěrových programů MMR ČR (SFRB).

Podporované aktivity:

- *Zajistit harmonogram údržby a rekonstrukce bytového fondu obce*
- *Vytipovat byty v majetku obce vhodné pro pořízení bytů pro sociální bydlení (např. vhodné umístěné byty 1+1 nebo garsonky)*
- *Informovat občany obce o možnostech využití dotačních a úvěrových možností, které nabízí MMR ČR a Státní fond rozvoje bydlení k rozvoji bytového fondu.*
- *Realizace jednotlivých rekonstrukčních projektů*
- *Budování nových obecních bytů (nájemních, startovacích, sociálních)*

Realizátor:

Obec Malé Březno

Doba realizace:

2017 a dále průběžně

Odhad nákladů:

5 mil. Kč

Zdroje financování:

- *Rozpočet obce*
- *Dotace MMR a SFRB (úvěrové a dotační programy SFRB)*
- *IROP (sociální bydlení)*



10. Implementace

Strategický plán rozvoje obce Malé Březno je dokument formulující společnou strategickou rozvojovou vizi dalšího rozvoje obce jako celku, která na základě názorového konsensu všech zúčastněných stran při přípravě, zpracování a schválení strategického plánu, vyjadřuje představu budoucího vývoje obce. Proces postupného uskutečňování návrhů strategického plánu se nazývá „implementace“. Implementace je proces, jehož funkčnost je závislá na:

- politické vůli a vstřícnosti představitelů samosprávy k potřebám obce,
- kvalitě systému, na přípravě a realizaci projektů (pravidel),
- organizační struktuře a kvalitě výkonné jednotky,
- komunikaci, osvětě a propagaci,
- kontrolním mechanismu,
- zpětné vazbě,
- dalších specifických aspektech.

Implementace strategického plánu by měla maximálně využívat existující organizační struktury a institucionální rámec. Není nutné zakládat orgány či instituce nové, sloužící pouze tomuto účelu.

Funkci implementační skupiny by tak v rámci obce měla plnit **Komise pro investice, majetek obce a správu bytů** obce Malé Březno **ve spolupráci s výkonnou a kontrolní složkou/osobou (VKS/O)**, kterou by se měl stát starosta, místostarosta, nebo jiný zvolený člen zastupitelstva obce. Implementační skupina bude skupinou se specifickým posláním a pověřením pro postupné uskutečňování závěrů a návrhů strategického plánu. Bude řídicí a koordinační složkou, která bude kontrolovat realizaci každého projektu.

Implementační skupina ve spolupráci s VKS/O:

- řídí implementaci SP,
- na roční bázi aktualizuje plán realizace SP (tzv. Akční plán),
- předkládá Akční plán ke schválení ZO Malé Březno.

Výkonná a kontrolní složka/osoba (VKS/O):

- koordinuje všechny partnery v rozvojovém procesu,
- monitoruje a hodnotí realizaci rozvojových aktivit,
- sleduje naplňování SP a jeho cílů,
- zpracovává pravidelné zprávy o naplňování SP jednou ročně,
- metodicky pomáhá při přípravě a realizaci projektů,
- kontroluje zajištění zdrojů financování jednotlivých projektů určených k realizaci.

Zastupitelstvo obce:

- ustanoví VKS/O,
- schvaluje Akční plán obce,
- schvaluje výběr projektů určených k realizaci,
- schvaluje souhrnnou zprávu o implementaci SP.



11. Financování rozvoje

K naplnění SPRO (strategického plánu rozvoje obce) bude potřeba plánovitě pracovat na zajištění finančních zdrojů. Při realizaci rozvojových aktivit k naplnění dlouhodobých cílů a rozvojových priorit se počítá s více-zdrojovým financováním. Základ tvoří vlastní finanční zdroje obce. Současně se předpokládá využití spolufinancování z evropských, národních, krajských, nadačních a dalších v úvahu připadajících programů a fondů. Předpokládané zdroje na finanční krytí jednotlivých aktivit jsou popsány v části rozvojové aktivity. Implementační skupina bude aktivně iniciovat získávání finančních zdrojů pro naplnění SPRO, současně bude usilovat o zapojení finančních prostředků soukromého sektoru a využívat i možností neziskového sektoru. Výkonnou a kontrolní složkou (VKS/O) budou v Akčním plánu zpřesňovány informace o možnostech financování jednotlivých aktivit. Akční plán je základním podkladem pro tvorbu finančního výhledu, finančního plánu a rozpočtu obce na příslušné časové období. Výkonná a kontrolní složka na základě vyhodnocení Akčního plánu a aktivit, které se podařilo realizovat, vyhotoví monitorovací zprávu Strategický plán rozvoje obce Malé Březno (2016-2022) o průběhu plnění SPRO. Na základě toho vypracuje podklady pro sestavení návrhu výdajové části rozpočtu na příslušný rok zahrnující požadavky na finanční zdroje ke krytí aktivit SPRO. Výdaje na krytí aktivit k naplňování programových cílů a priorit SPRO budou v rozpočtu označeny. Obec tím získá přehled o tom, jaké finanční prostředky na realizaci SPRO vynakládá.

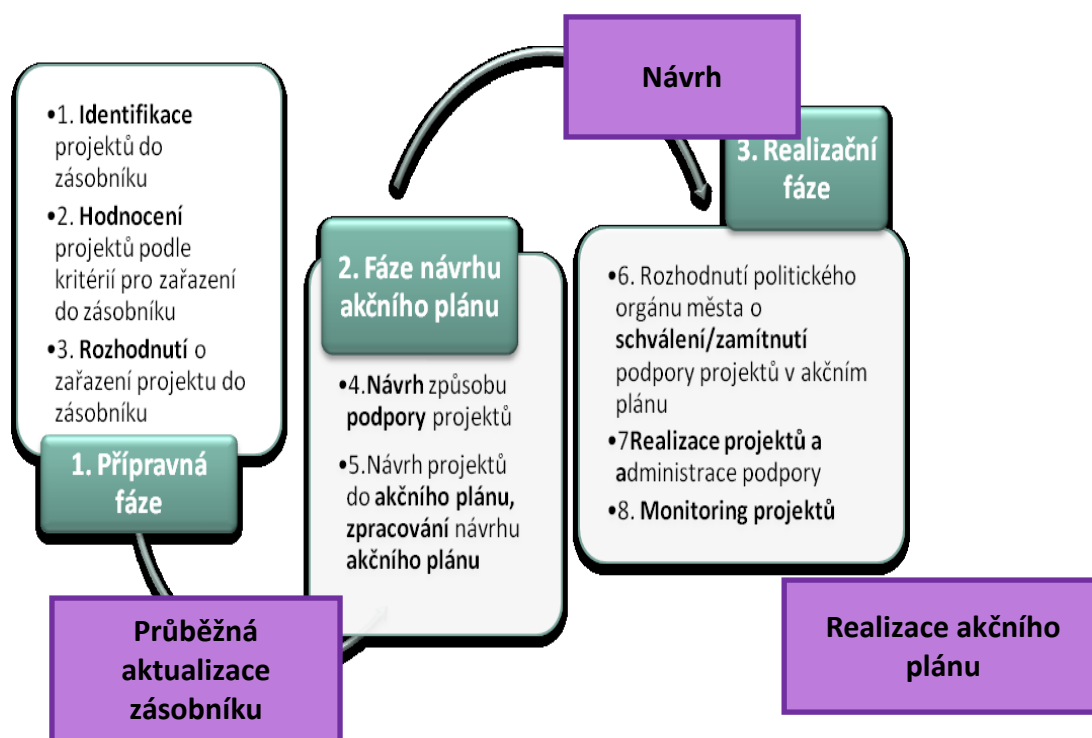
12. Postup realizace

SPRO je realizován prostřednictvím implementačního cyklu, který je složen ze 3 částí:

<p>1. Přípravná fáze</p> <ul style="list-style-type: none"> • Identifikace • Hodnocení • Rozhodnutí 	<ul style="list-style-type: none"> - průběžná aktualizace potenciálu projektů, jejich identifikace - hodnocení projektů dle stanovených kritérií - rozhodnutí o zařazení projektu do potenciálu
<p>2. Návrh akčního plánu</p> <ul style="list-style-type: none"> • Návrh podpory • Návrh akčního plánu 	<ul style="list-style-type: none"> - návrh způsobu podpory projektů - výběr projektů do akčního plánu pro realizaci v daném období
<p>3. Realizace fáze</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rozhodnutí • Realizace projektů • Monitoring projektů 	<ul style="list-style-type: none"> - schválení/zamítnutí podpory pro vybrané projekty - realizace projektů a jejich administrace - kontrola, monitoring a zajištění udržitelnosti projektů

V přípravné fázi je cílem **vytvořit a průběžně aktualizovat tzv. zásobník projektů**. Ve fázi návrhu akčního plánu jsou vybrané projekty ze zásobníku navrženy do akčního (prováděcího) plánu tzn., že se jedná o projekty navržené k určité formě podpory ze strany obce ve stanoveném období. Současně s návrhem projektu je třeba předložit možnost získání prostředků z dotačních zdrojů. V realizační fázi rozhodne ZO o schválení, příp. neschválení projektů obsažených v akčním plánu. Schválené projekty jsou poté realizovány. Celý implementační cyklus uzavírá monitoring projektů.

Obr. 3 Schéma: Postupové kroky jednotlivých fází implementačního cyklu



Základním úkolem implementační skupiny je vytvářet nové projektové záměry vycházející ze strategického plánu, trvale podněcovat zainteresované subjekty k jejich vzniku a vést o nich systematický přehled. Díky této činnosti je vytvořena řada záměrů, které tvoří základnu pro realizace opatření vedoucích k jejímu naplnění a seznamu potenciálních předkladatelů projektových záměrů. Důležitou platformou pro získávání nových námětů je komunikace s veřejností, podnikatelskými subjekty, neziskovými organizacemi, spolky a dalšími organizacemi působícími na území obce.

Dle předem daného postupu jednotliví předkladatelé projektů připravují a předkládají své záměry k posouzení implementační skupině. Implementační skupina zhodnotí podle specifických ukazatelů kvalitu projektu, jeho soulad se strategickými cíli a opatřeními relevantní klíčové oblasti a způsob financování a rozhodne o zařazení projektu do seznamu potenciálních projektů.

Ze zpracovaného seznamu potenciálních projektů jsou na základě dohody všech zúčastněných a zainteresovaných subjektů stanoveny **prioritní projekty**.



Kritéria, která musí být při výběru prioritních projektů zohledněna:

- soulad s ostatními cíli strategického plánování
- reálnost záměru a schopnost jeho realizace
- finanční náročnost projektu na rozpočet obce
- způsob financování projektu
- harmonogram přípravy a realizace projektu
- vliv na ŽP, sociální dopady

Seznam potenciálních projektů musí být pravidelně aktualizován a upravován dle současné situace v rozvoji obce.

Podmínky úspěšného akčního plánu:

- reálnost – provedení záměru a finanční zdroje
- soulad a podpora – dohoda všech zainteresovaných stran
- přesná definice projektových záměrů
- způsob jejich podpory
- harmonogram projektu
- personální zabezpečení realizace projektu

Rozhodování zastupitelstva obce o podpoře vybraných projektů, resp. o schválení akčního plánu, musí probíhat v souladu s nastavenými rozhodovacími mechanismy obecní samosprávy.

13. Monitoring implementace a evaluace

Výkonná a kontrolní složka obce je odpovědná za sledování a vyhodnocování naplňování cílů a opatření SPRO. S monitoringem realizace SPRO souvisí zejména shromažďování informací o průběhu realizace dílčích aktivit, jednotlivých opatření a programových cílů – aktualizace aktivit, tvorba a aktualizace projektových listů. Podkladem pro provádění aktualizací je evaluace – komplexní systematické posuzování procesu realizace SPRO.

Smyslem monitorování je posoudit, zda se realizací navržených opatření (realizací vybraných projektů) daří naplňovat strategické cíle a s tím spojené očekávané a žádané změny v rozvoji obce, či je vhodné přehodnotit navržené směry a prostřednictvím aktualizace strategického plánu zvolit jinou strategickou cestu, která bude pro rozvoj obce využívána.

Pokud usilujeme o uplatnění strategického řízení, jsou veřejné služby, investice a ostatní veřejné výdaje (tedy jednotlivé cíle a aktivity zahrnuté do strategického plánu) posuzovány zejména z hlediska jejich účelnosti a následně z hlediska jejich efektivnosti a jejich hospodárnosti.



Evaluace strategického plánu

Pro úspěšnou implementaci strategického plánu musí být pečlivě nastaven účinný systém **monitoringu a evaluace**. VKS/O bude každoročně předkládat ZO průběžnou monitorovací zprávu, která zhodnotí naplňování strategického plánu obce z pohledu plnění indikátorů a předloží ji pro informaci nebo ke schválení zastupitelstvu obce. Hodnocení je prováděno ve spolupráci s odpovědnými osobami.

Účelem evaluace je **v intervalu 2 let** zhodnotit dosažené cíle a poskytnout doporučení pro další řízení strategického plánu i pro směřování jeho opatření. Závěry a doporučení evaluace představují jeden z klíčových podkladů pro zlepšení efektivity strategického plánu. Za celkový průběh evaluace je zodpovědná VKS/O spolu s Komisí pro investice, majetek obce a správu bytů obce Malé Březno. Výstupy evaluace jsou předloženy zastupitelstvu obce ke schválení.

V průběhu realizace strategického plánu navrhujeme provedení 2 typů evaluací, a to:

PRŮBĚŽNÁ EVALUACE – jednou za dva roky, evaluace bude představovat zpětnou vazbu a na jejím základě budou přijímána případná opatření pro aktualizaci strategického plánu obce za účelem zdokonalení.

EX-POST EVALUACE – po ukončení strategického období Strategického plánu rozvoje obce Malé Březno 2016 - 2022, evaluace zhodnotí celkovou účinnost a efektivnost strategického plánu (účinnost intervencí, rozsah naplnění očekávaných efektů, aj.).

Nastavený systém hodnocení v sobě obsahuje mechanismy průběžné kontroly a vyhodnocení. Stěžejním subjektem hodnocení je VKS/O. Výsledky vyhodnocení musí být zveřejňovány minimálně jednou ročně. Vyhodnocení a zveřejňování výstupů by mělo probíhat za účasti občanů, kterým bude umožněno fakticky využít skutečnost, že na tvorbě strategie participovali (například pozváním na jednání zastupitelstva obce nebo veřejné setkání jednou ročně, kdy budou představeny výsledky práce).



Příloha č. 1

Projektový záměr

Evidenční číslo:

0. Vazba ke strategickému cíli/opatření:
1. Název (pokuste se stručně nazvat to, co byste chtěli, aby se v obci udělalo, řešilo, případně změnilo):
2. Lokalizace (uvedte, na jaké části území obce, by měl být Váš námět zrealizován; jakého území se přímo dotýká):
3. Cíl (uvedte hlavní cíl, kterého by mělo být uskutečněním Vašeho námětu dosaženo):
4. Popis (stručně popište podstatu Vašeho námětu – co by se mělo udělat):
5. Výchozí stav (stručně popište současnou situaci, kterou chcete realizací Vašeho námětu řešit, změnit):
6. Předpokládané celkové finanční náklady v Kč (velmi hrubý odhad):
7. Období realizace (uvedte období, kdy by se měl Váš námět zrealizovat):
8. Instrukce odpovědná za přípravu a realizaci (kdo by měl nést hlavní záštitu, odpovědnost za realizaci záměru):

V dne20....

Předkládá:

Telefon:

E-mail:



Projektový záměr – komentář

Projektový záměr od různých institucí i jednotlivců slouží vedení obce k získání informací o potřebách a úmyslech a cílech v oblasti rozvoje obce. Tento jednoduchý podklad ukazuje základní údaje, promyšlenost a připravenost záměru a instituci nebo osobu, která má zájem na jeho realizaci.

Jednotlivé položky dotazníku znamenají:

1. Název vyjadřuje činnost, službu nebo objekt, který by měl vzniknout.
2. Lokalizace je místo nebo území, ve kterém bude záměr realizován a kterému bude sloužit.
3. Cíl informuje o cílovém stavu, kterého má být dosaženo. Cíl musí být konkrétní a kvantifikovatelný.
4. Popis charakterizuje stručně celý záměr a postup jeho realizace. V případě rozsáhlého a nákladného záměru jsou popsány jeho etapy a předpokládaný výsledný stav.
5. Výchozí stav je popisem současného stavu a z toho vyplývající potřeby, aby se ze záměru stal projekt.
6. Předpokládané finanční náklady jsou odhadem celkové ceny projektu (popř. etap), udané ve statisících Kč.
7. Období realizace udává doporučený začátek a konec realizace (měsíc/rok).
8. Instituce odpovědná za přípravu a realizace by měla z hlediska své působnosti nést hlavní záštitu, odpovědnost za realizaci záměru.

Vyplňování strukturovaného dotazníku pomůže autorovi slovně upřesnit jeho myšlenku a záměr tak, aby byl sdělitelný ostatním a mohl být diskutován. Zároveň se musí zamyslet nad finanční náročností (hrubě odhadnout) a doporučit dobu, ve které by byla vhodná nebo nutná realizace.

Všechny projektové záměry budou evidovány v Registru, ve kterém jim bude přiděleno číslo. Registrované záměry bude diskutovat a hodnotit vedení obce. Nejlépe hodnocené záměry budou navrhovány k dalšímu rozpracování do podoby řádného projektu, pro který se zpracuje potřebná technická a ekonomická dokumentace a bude se hledat spolufinancování z vnějších zdrojů (dotací poskytovaných Ústeckým krajem, Českou republikou, Evropskou unií popř. z jiných zdrojů).



Příloha č. 2

Akční plán Strategického plánu rozvoje obce Malého Března pro období let 2016 - 2022

Řádek č.	Specif. cíl	Název projektu / aktivity	Doba realizace	Rozpočet celkem	Podíl obce	Dotace	Dotací program(y)	Odpovědnost	Splněno ?
1	P2.1	Oprava kapličky ve Vysokém Březně	2016	1,5 mil Kč bez DPH		ANO	(SZIF)	František Štrébl – starosta obce, finanční výbor	
2	P2.1	Projektová dokumentace na akci Oprava hasičárny II. etapa	2016 - 2017	0,3 mil. Kč bez DPH	0,3 mil. Kč bez DPH	NE		František Štrébl – starosta obce, finanční výbor	
	S2.3	(plášť – zateplení, střecha, adaptace půdních prostor atd.)							
3	S3.1	Zasíťování parcel pro 13 RD	2016 - 2017	8 mil Kč bez DPH	8 mil Kč bez DPH	NE		František Štrébl – starosta obce, finanční výbor	
4	P3.1	Rekonstrukce a modernizace sportoviště	2016 - 2017	20 mil Kč bez DPH	20 mil Kč bez DPH	NE		František Štrébl – starosta obce, finanční výbor	
5	S1.3	Projektová dokumentace na výstavbu Komunitního centra Malé Březno včetně architektonického návrhu <i>(dům pro seniory, bytový dům, volnočasové centrum s restaurací, parkoviště, oddechová zóna, pás zeleně)</i>	2017	4,5 mil Kč bez DPH	4,5 mil Kč bez DPH	NE		František Štrébl – starosta obce, finanční výbor	
6	S1.3	Komunitní centrum Malé Březno <i>(dům pro seniory, bytový dům, volnočasové centrum s restaurací, parkoviště, oddechová zóna, pás zeleně)</i>	2017 - 2021	85 mil. Kč bez DPH		ANO	(národní dotace MMR, MZe, MPSV)	František Štrébl – starosta obce, finanční výbor	
7	P2.1	Oprava hasičárny II. etapa <i>(plášť - zateplení, střecha, adaptace</i>	2017 - 2018	6 mil. Kč bez DPH		ANO	(GŘ HZS, IROP)	František Štrébl – starosta obce, finanční výbor	



	S2.3	<i>půdních prostor atd.)</i>							
8	S2.3	Sběrné místo / „malé TS“ <i>(nákup velkoobjemových kontejnerů, úprava sběrných hnízd, zabezpečení, zařízení na štěpkování větví, nákl. automobil pro odvoz kontejnerů, následně zajištění shromažďování papíru, skla, plastů, kovů, objemného odpadu, nebezpečných složek KO, prostor pro místo zpětného odběru elektrických a elektronických zařízení, ...)</i>	2017 - 2018	4 mil. Kč bez DPH	0,6 mil. Kč bez DPH (15 %)	ANO	OPŽP, SC 3.2 (MŽP, SFŽP, IROP)	František Štrébl – starosta obce, finanční výbor	
9	P2.2	Rybník Malé Březno - u kostela <i>(zpevnění břehů, odbahnění, zeleň, lavičky. Rybník není revírní, ale ryby tam jsou.)</i>	2017 - 2018	2 mil Kč bez DPH		ANO	OPŽP	František Štrébl – starosta obce, finanční výbor	
10	P2.2	Rybník – Zelený rybník <i>(zajištění zdroje vody, zpevnění břehů, odbahnění, zeleň, lavičky, výstavba dřevěných chatiček se zázemím. Rybník je revírní, jsou v něm ryby.)</i>	2018 - 2020	4 mil Kč bez DPH		ANO	OPŽP	František Štrébl – starosta obce, finanční výbor	
11	P1.1	Oprava statku č.p. 3 ve Vysokém Březně – jedná se o opravu nebytových prostor, které jsou v současné době pronajímány <i>(oprava střechy a krovů, adaptace půdních prostor, podříznutí zdiva, oprava omítek, oprava ploch nádvoří, atd.)</i>	2017 - 2020	8 mil. Kč bez DPH		ANO	(GŘ HZS,IROP atd.)	František Štrébl – starosta obce, finanční výbor	
12	S2.2	Úprava nestabilních svahů + komunikace a IS pro 3 RD včetně PD <i>(řešení svahu ohrožující RD č.p. 42 - pomocí opěrné zdi, gabionů, atp. + vyasfaltování místní komunikace</i>	2017 - 2021	8 mil Kč bez DPH		ANO		František Štrébl – starosta obce, finanční výbor	



		<i>s přípravou vjezdů pro stavební parcely a napojením č. p. 53)</i>							
13	S2.6	Dopravní opatření na silnici č. III/25120 včetně PD <i>(vybudování zpomalovacích ostrůvků, osvětlených přechodů pro chodce, chodníků od zastávky Busu podél zahrádkářské kolonie, doplnění dopravního značení)</i>	2017 - 2021	3 mil. Kč bez DPH		ANO		František Štrébl – starosta obce, finanční výbor	
14	S3.1	Výstavba řadových domů včetně demolice stávajících objektů a PD <i>(v místě vybudování obecních bytů Myslivny-část budovy a Obytného domu – část budovy, který obec v roce 2015 odkoupila by mělo dojít k vybudování obecních bytů. Demolici budov by mělo dojít k uvolnění pozemku pro následnou výstavbu.)</i>	2018 - 2021	10 mil Kč bez DPH		ANO		František Štrébl – starosta obce, finanční výbor	
15	S2.2	Park v obci - výsadba zeleně, kašna <i>(opatření v rámci vylepšení vzhledu návsi, zvlhčování vzduchu, proti prašnosti)</i>	2019 - 2021	1 mil Kč bez DPH		ANO		František Štrébl – starosta obce, finanční výbor	
16	S2.2	Úprava zpevněných ploch, odvodnění – náves Malé Březno <i>(řešení spádů stávající komunikace, doplnění parkovacích míst atd. – náves u F. Havlíčka)</i>	2020 - 2021	2 mil Kč bez DPH	2 mil Kč bez DPH	NE		František Štrébl – starosta obce, finanční výbor	
17	S3.2	Kanalizace u okálů	2020 - 2021	5 mil Kč bez DPH	5 mil Kč bez DPH	NE		František Štrébl – starosta obce, finanční výbor	
18	S3.1	Zasítování pro 3 RD za kostelem <i>(chybí plyn, voda, kanalizace, slaboproud, nutná revize PD)</i>	2017 - 2018	2 mil Kč bez DPH	2 mil Kč bez DPH	NE		František Štrébl – starosta obce, finanční výbor	



19	S2.1	Pořízení kolumbária na obecní hřbitov, oprava hřbitovní zdi	2017 - 2020	0,75 mil. Kč bez DPH	0,75 mil. Kč bez DPH	NE		František Štrébl – starosta obce, finanční výbor	
20	P2.1	Vybavení hasičské zbrojnice technikou pro výkon služby JSDH obce – kategorie JPO V	2017 - 2022	0,75 mil Kč bez DPH		ANO	(GŘ HZS, IROP, MAS)	František Štrébl – starosta obce, finanční výbor	
21									